



IMPELLO-ANALYSEN 2018

# STATUS OG UTVIKLINGSTREKK FOR TEKNOLOGISELSKAPENE I TRONDHEIMSREGIONEN

**Tittel:** Impello-analysen 2018

**Dato:** 24.01.2019

**Utgiver:** Impello Management AS

**Forfattere:** Margrethe R. Skjelstad, Guttorm Nygård, Henrik Stenvik og Frode Igløbæk

**Kontakt**

Impello Management AS

Innherredsveien 7

7014 Trondheim, Norge

+47 90 22 70 00

info@impello.no

www.impello.no

**Foto**

Rettigheter til bilder og illustrasjoner er angitt i bildeteksten.

Bilder som ikke er kreditert tilhører Impello eller er stock foto.

ISBN 978-82-691556-0-0 (trykt)

ISBN 978-82-691556-1-7 (PDF)

# Impello-analysen 2018



Impello-analysen gir en oversikt over vekst- og lønnsomhetsutvikling for teknologiselskapene med registrert forretningsadresse i Trondheimsregionen. Regionen består av kommunene Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Indre Fosen, Stjørdal, Midtre Gauldal, Klæbu og Skaun. Alle data er basert på offisielle regnskapstall for perioden 2005-2017, og supplert med data for ansatte i 2018.

Komplett database med teknologiselskaper, nøkkeltall, aktøroversikter, mm., samt analyseverktøy for egne datauttrekk er tilgjengelig på [www.impelloanalysen.no](http://www.impelloanalysen.no).

## Om Impello

Impello Management er et ledende frittstående rådgivingsmiljø innen strategi og finans. Selskapet har hovedkontor i Trondheim og er eid av de ansatte.

Impello bistår eiere, investorer og ledelse med å utvikle, synliggjøre og realisere verdipotensialet i selskaper og prosjekter. Kundene er børsnoterte selskaper og større konsern, investeringsmiljø, vekstbedrifter og FoU-miljø.

Impello tilbyr tjenester innen strategi og forretningsutvikling, omstilling og lønnsomhetsforbedring, verdurderinger og finansiell analyse, kapitalanskaffelse og transaksjonsprosesser. Impello er medlem av M&A-nettverket Globalscope.

Impello har bred erfaring fra rådgivning innen teknologi, industri og tjenesteytende næringer, med særlig fokus på IKT, energi, olje og gass, maritim og havbruk. De ansatte har bakgrunn som siviløkonomer og sivilingeniører.

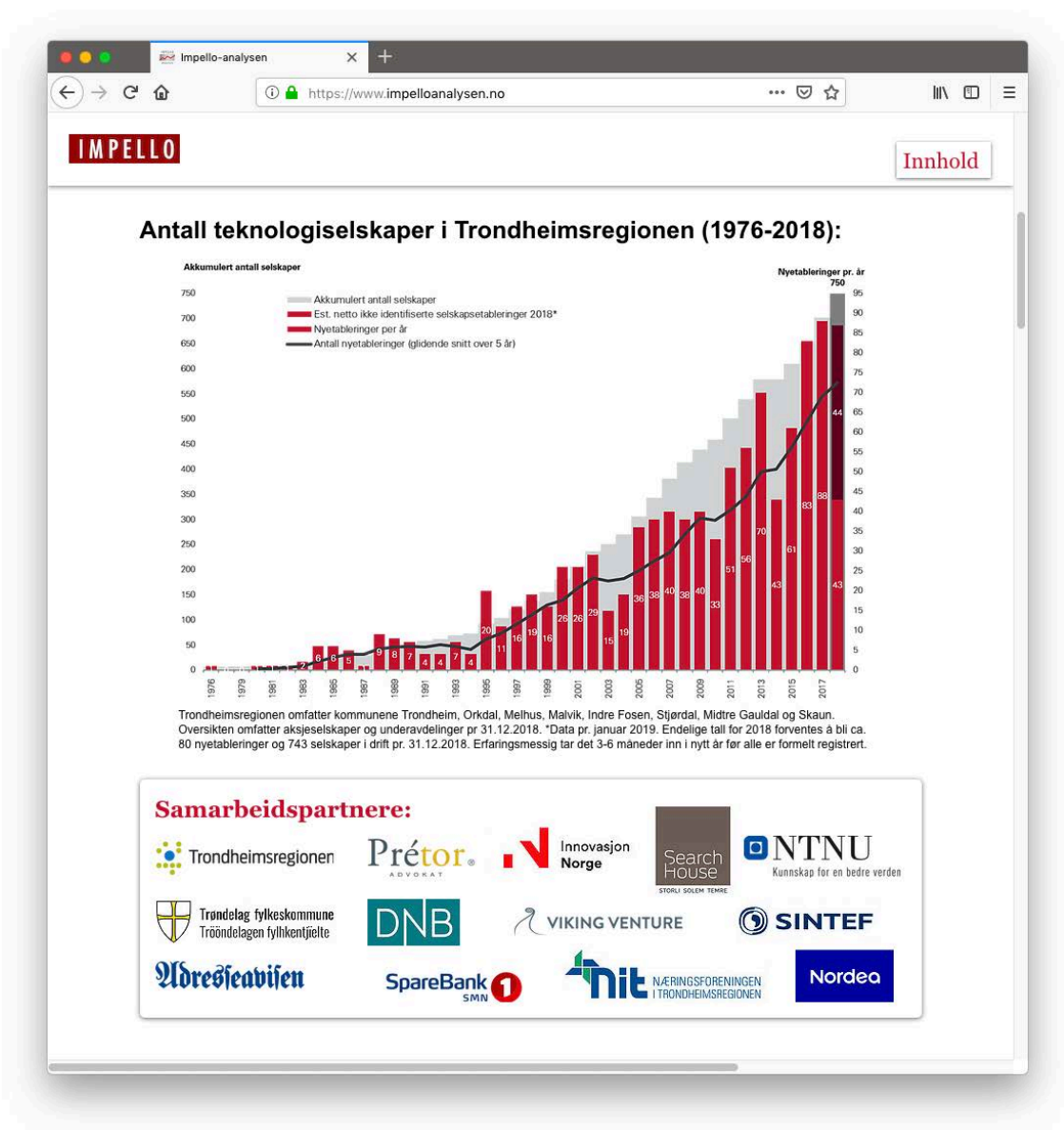
## Samarbeidspartnere



## Interaktivt analyseverktøy på web

Papirversjonen av Impello-analysen 2018 er forkortet sammenliknet med tidligere år. Komplette database med teknologiselskaper, nøkkeltall, aktøroversikter, m.m., samt interaktivt analyseverktøy for å gjøre egne datafiltreringer er tilgjengelig på [www.impelloanalysen.no](http://www.impelloanalysen.no).

- Dynamisk oversikt og filtrering av data
- Komplette database med alle selskaper som inngår i analysen
- Økonomiske nøkkeltall, pr. selskap, pr. bransje og kommune
- Nyetableringer 2017/2018
- Vekstvinnere
- Selskaper med utspring fra forskningsmiljøene (NTNU og SINTEF)
- Innovasjonsaktører: Inkubatorer, kommersialiseringsselskaper, investeringsmiljø, klynger, offentlige virkemiddelaktører, studentorganisasjoner, mv.
- Historiske oppkjøp, transaksjoner og kompetent kapital
- Metode



# Sammendrag

I 2018 var det 750 teknologiselskaper med nær 12 250 ansatte i Trondheimsregionen. 88 nyetableringer i 2017 var nytt rekordnivå, og foreløpige prognoser viser at det er etablert 87 nye bedrifter i 2018.

Sysselsettingsveksten var 9,7 % i 2017 etter foregående års nedgang på 9,3 %. Foreløpig tall for 2018 viser en vekst på 1,2 %. Samlet omsetning i teknologiselskapene økte med 2 mrd. kr i 2017 til 23,7 mrd. kr. Dette er en økning på 9,2 % fra 2016. Samlet driftsresultatet økte med 26 % til nær 0,3 mrd. kr i 2017.

Størst omsetningsvekst 2017 hadde energi- og miljøteknologi (51,5 %), teknisk konsulentvirksomhet (23,7 %) og marin bransje (15,2 %).

I 2016 var det nedgang både i omsetning, lønnsomhet og antall sysselsatte i regionen. Dette snudde i 2017 med vekst i både samlet driftsresultat og antall ansatte, samt ny omsetningsrekord for teknologibransjen.

Samlet omsetning økte fra 21,7 i 2016 til 23,7 mrd. kr i 2017 (vekst 9,2 %). Størst omsetningsvekst kommer fra de største aksjeselskapene og underavdelingene målt etter omsetning. Alle bransjer med unntak av helse og annen industri hadde omsetningsvekst i 2017.

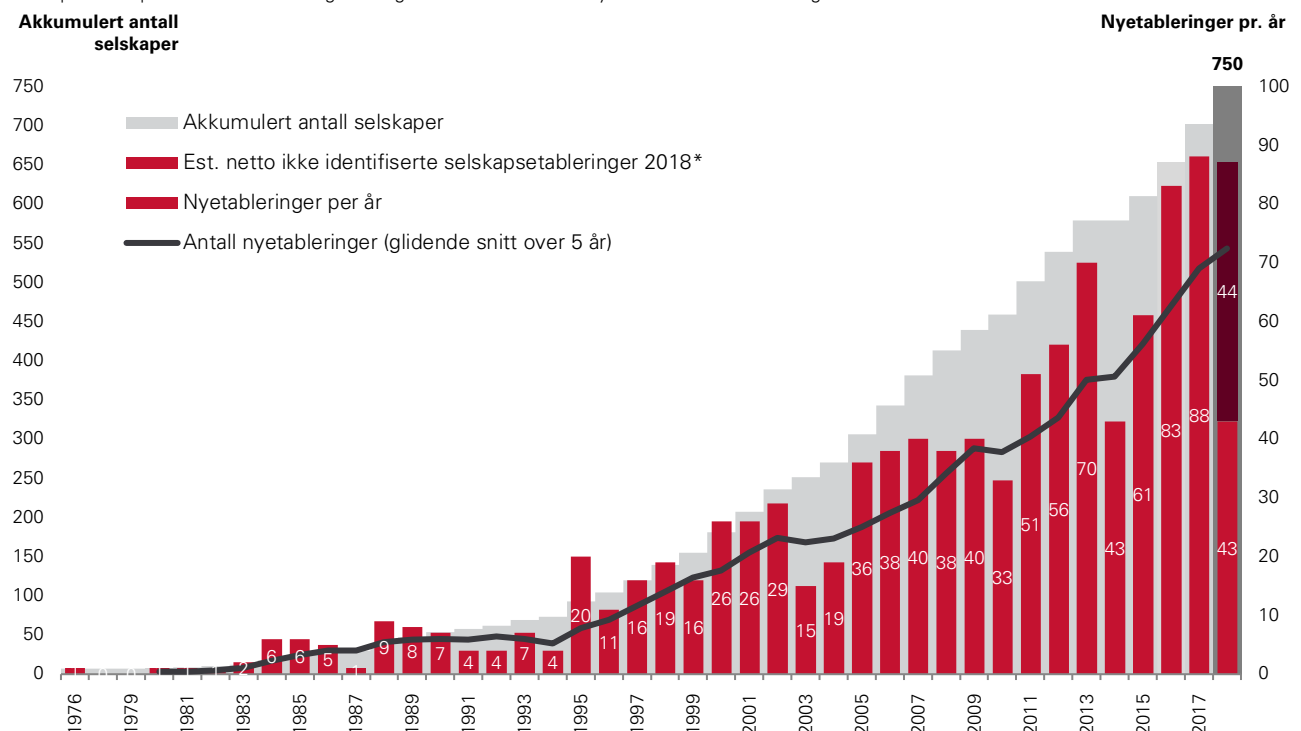
Antall sysselsatte økte med 1,2 % fra 12 095 i 2017 til 12 242 i 2018. Veksten drives av økt sysselsetting i både underavdelingene og aksjeselskapene.

Samlet driftsresultat for teknologibransjen var 283 mill. kr i 2017, noe som er en økning på 25,8 % sammenliknet med året før. Lønnsomheten i bransjen er positiv, men fortsatt lav (2,1 % driftsmargin).

Samlet verdiskaping hadde en nedgang på 5,2 % i 2017 og endte på 5,5 mrd. kr. Dette er tredje året på rad med nedgang i verdiskapingen.

## Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen (1976-2018)

Trondheimsregionen omfatter kommunene Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Indre Fosen, Stjørdal, Midtre Gauldal, Klæbu og Skaun. Oversikten omfatter aksjeselskaper og underavdelinger pr. 31.12.2018. \* Data pr. januar 2019. Endelige tall for 2018 forventes å bli ca. 87 nyetableringer og 750 selskaper i drift pr. 31.12.2018. Erfaringsmessig tar det 3-6 mnd. inn i nytt år før alle er formelt registrert.



## 2017: Fakta om teknologibransjen i Trondheimsregionen

### 703 teknologivirksomheter

- 602 aksjeselskaper og 101 underavdelinger

### 88 nyetablerte virksomheter

- 81 aksjeselskaper og 7 underavdelinger

### 12 095 ansatte (vekst 9,7 %)

- 7 177 i aksjeselskaper
- 4 918 i underavdelinger

### 23,3 mrd. kr. i samlet omsetning

- Vekst 2016-2017: 9,2 %
- Omsetning i AS: 13,6 mrd. kr.
- Omsetning i underavd.: 10,1 mrd. kr.

### 0,3 mrd. kr i samlet driftsresultat (kun AS)

- Vekst 2016-2017: 25,8 %

## 2018: Fakta om teknologibransjen i Trondheimsregionen

### 750 teknologiselskaper (706 kartlagt pr. januar 2019)\*

- 601 aksjeselskaper og 105 underavdelinger
- 44 ikke identifisert (prognose)

### 87 nyetablerte virksomheter (prognose, 43 kartlagt) \*

### 12 242 ansatte (vekst 1,2 %) i 706 av selskapene

- 7 272 i aksjeselskaper
- 4 970 i underavdelinger

\* Data pr. januar 2019. Endelige tall for 2018 forventes å bli ca. 87 nyetableringer og 750 selskaper i drift pr. 31.12.2018. Erfaringsmessig tar det 3-6 mnd. inn i nytt år før alle er formelt registrert.

## Nyetablerte teknologiselskaper (2014-2018)

	2014	2015	2016	2017	2018
Aksjeselskaper	39	57	74	81	38
Underavd.	4	4	9	7	5
Sum	43	61	83	88	43

## Omsetning i underavdelinger

Impello har estimert omsetningen i underavdelingene basert på omsetning pr. ansatt i konsernet og multiplisert med antall ansatte i underavdelingen. I de tilfeller der Impello vet at metoden kan gi feil utslag (primært i store underavdelinger) så er estimatene korrigert.

For aksjeselskaper som er slettet og videreført som underavdelinger har vi tidligere fått omsetningsestimater direkte fra selskapene. Disse estimatene ligger nå sammen med øvrige tall for omsetning i underavdelingene. Dette forklarer endringen i omsetningstall i aksjeselskapene fra tidligere års analyser.

## Bransjefordeling 2017

IKT er den dominerende sektoren i Trondheimsregionen med 327 selskaper (46 %), etterfulgt av olje og gass med 90 selskaper (13 %), energi – og miljøteknologi og helse med 52 selskaper i 2018.

Over halvparten av nyetableringene i 2017 var IKT-selskaper, noe som samsvarer med trenden tidligere år.

### Bransjer for teknologiselskapene i Trondheimsregionen (2017)

Oversikten inkluderer 602 aksjeselskaper og 101 underavd., sum 703.



Med unntak av energi- og miljøteknologi og annen industri har alle bransjer hatt en positiv gjennomsnittlig omsetningsvekst (CAGR) i perioden 2008-2017.

Marin sektor har hatt størst vekst både med hensyn til omsetning, antall ansatte og antall selskaper. Fra 2008 har antall selskaper økt fra 15 til 36, og bedriftene har samlet sett hatt en gjennomsnittlig omsetningsvekst på 18,6 % de siste ti årene. De siste fem år har de helserelaterte teknologiselskapene hatt en betydelig omsetningsvekst, fra 98 mill. kr i 2012 til 228 mill. kr i 2017.

### Nøkeltall for utvikling i bransjene (2008-2017)

Oversikten inkluderer 602 aksjeselskaper og 101 underavd., sum 703. Tabellen oppgir gjennomsnittlig årlig vekst for 2008-2017 (CAGR).

Bransje	Omsetning [mill. kr]		Antall selskap	
	2017	Vekst	2017	Vekst
IKT	10,0	8,7 %	317	6,8 %
Olje og gass	4,3	2,8 %	93	4,1 %
Annen industri	2,9	-0,2 %	38	3,5 %
Teknisk konsulentvirksomhet	2,1	9,3 %	27	4,0 %
Maritim	1,6	2,4 %	38	6,3 %
Mek. produksjon og prod.utvikl.	1,1	0,6 %	47	4,7 %
Marin	1,0	18,6 %	36	10,2 %
Energi- og miljøteknologi	0,5	-0,1 %	56	6,4 %
Helse	0,2	0,1 %	51	8,2 %

## Årets vekstvinnere

### Inrigo – størst omsetningsvekst i 2017:

Inrigo i Vanvikan utvikler og leverer vannbehandlings-systemer for drikke- og avfallsvann for ulike bransjer til norske og internasjonale kunder. Selskapet ble stiftet i 2008, da som leverandør til oljeindustrien.

Fra 2016 til 2017 økte omsetningen fra 20 til 175 mill. kr. Selskapets driftsresultat i 2017 var 34 mill.kr. I dag har de 50 ansatte fordelt på hovedkontoret i Trondheim og design- og produksjonsavdelingen i Vanvikan.

### Norwegian Fishfarming Technologies – størst gjennomsnittlig omsetningsvekst 2012-2017:

Nofitech i Trondheim leverer landbaserte oppdretts-anlegg til norsk og internasjonal oppdrettsnæring. Anleggene benytter resirkuleringsteknologi (RAS). I 2018 kom PE-fondet Longship inn som eier og skal bidra til videre vekst i selskapet. Nofitech har hatt en gjennom-snittlig omsetningsvekst (CAGR) på 60 % de siste fem årene. Omsetningen i 2017 var 84 mill.kr, med et driftsresultat på 17 mill.kr. Selskapet har 12 ansatte i Trondheim.

### Nøkkel tall for teknologiselskapene i Trondheimsregionen (2013-2018)

Impello-analysen er basert på siste tilgjengelige regnskapsdata for 2017. Sysselsettingsdata pr. 31.12 for 2013-2018 (aksjeselskap og underavdelinger) er basert på informasjon fra Aa-registeret til NAV. Aker BP, Teekay Petrojarl (regnskapstall) og Reinertsen (regnskapstall og ansatte) inngår ikke i tabellen. Tall på ansatte for 2015 er justert opp med et estimat for effekten av nytt rapporteringssystem til NAV (600 for aksjeselskaper og 150 for under-avdelinger). Regnskapstall er oppgitt i mill. kr. \*Estimat, kartlagt 706

AKSJESELSKAPER	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018 est.	Endr. 2016-17
Aksjeselskaper pr. 1.1.	463	499	495	524	558	602		
Nyetableringer (AS)	65	39	57	74	81	38		
Frafall (oppløst, konkurs, flyttet)	29	43	28	40	37	39		
<b>Aksjeselskaper pr. 31.12.</b>	<b>499</b>	<b>495</b>	<b>524</b>	<b>558</b>	<b>602</b>	<b>601</b>		<b>7,9 %</b>
<b>UNDERAVDELINGER</b>								
Underavdelinger pr. 1.1.	76	80	84	86	95	101		
Nyetableringer (avd.)	5	4	4	9	7	5		
Frafall (oppløst, konkurs, flyttet)	1	-	2	-	1	1		
<b>Underavdelinger pr. 31.12.</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>95</b>	<b>101</b>	<b>105</b>		<b>6,3 %</b>
<b>Sum teknologiselskaper</b>	<b>579</b>	<b>579</b>	<b>610</b>	<b>653</b>	<b>703</b>	<b>706</b>	<b>750*</b>	<b>7,7 %</b>
<b>ANSATTE</b>								
Ansatte i aksjeselskaper	7 082	6 969	7 664	6 473	7 177	7 272		10,9 %
Ansatte i underavdelinger	4 154	4 342	4 481	4 548	4 918	4 970		8,1 %
<b>Sum ansatte</b>	<b>11 236</b>	<b>11 311</b>	<b>12 145</b>	<b>11 021</b>	<b>12 095</b>	<b>12 242</b>		<b>9,7 %</b>
<b>NØKKELTALL [mill. kr]</b>								
Omsetning i aksjeselskaper	13 465	14 492	14 384	12 841	13 576			5,7 %
Omsetning i underavdelinger	7 555	8 208	8 464	8 839	10 098			14,2 %
<b>Sum omsetning</b>	<b>21 020</b>	<b>22 700</b>	<b>22 848</b>	<b>21 680</b>	<b>23 674</b>			<b>9,2 %</b>
Driftsresultat (EBIT) (kun AS)	827	1 130	586	225	283			25,8 %
Årsresultat (kun AS)	431	704	111	-398	85			
Egenkapital (kun AS)	6 952	7 025	7 587	7 204	7 899			9,7 %
<b>Verdiskaping (kun AS)</b>	<b>6 507</b>	<b>7 092</b>	<b>6 696</b>	<b>5 745</b>	<b>5 446</b>			<b>-5,2 %</b>

# Summary of the Impello analysis 2018

The Trondheim Region has a total population of 294,000 and has 750 technology companies employing 12,242 people. The dominating technology sectors are ICT and Oil & Gas. The number of new start-ups was record high in 2017 (88 new companies). Impello's prognosis indicate that 87 new companies were incorporated in 2018. 2017 was a year with positive overall key ratios for the region, with growth in employment, increased revenues and earnings.

Equinor Research Centre, Autronica Fire and Security, Nordic Semiconductor, Evry Norge, Siemens, Rambøll, Powel and Aker Solutions are among the largest (technology) employers in the Trondheim Region.

The university and research communities NTNU and SINTEF employ 9,000 scientists and researchers, and have more than 40,000 students enrolled. Through history, these institutions have contributed with

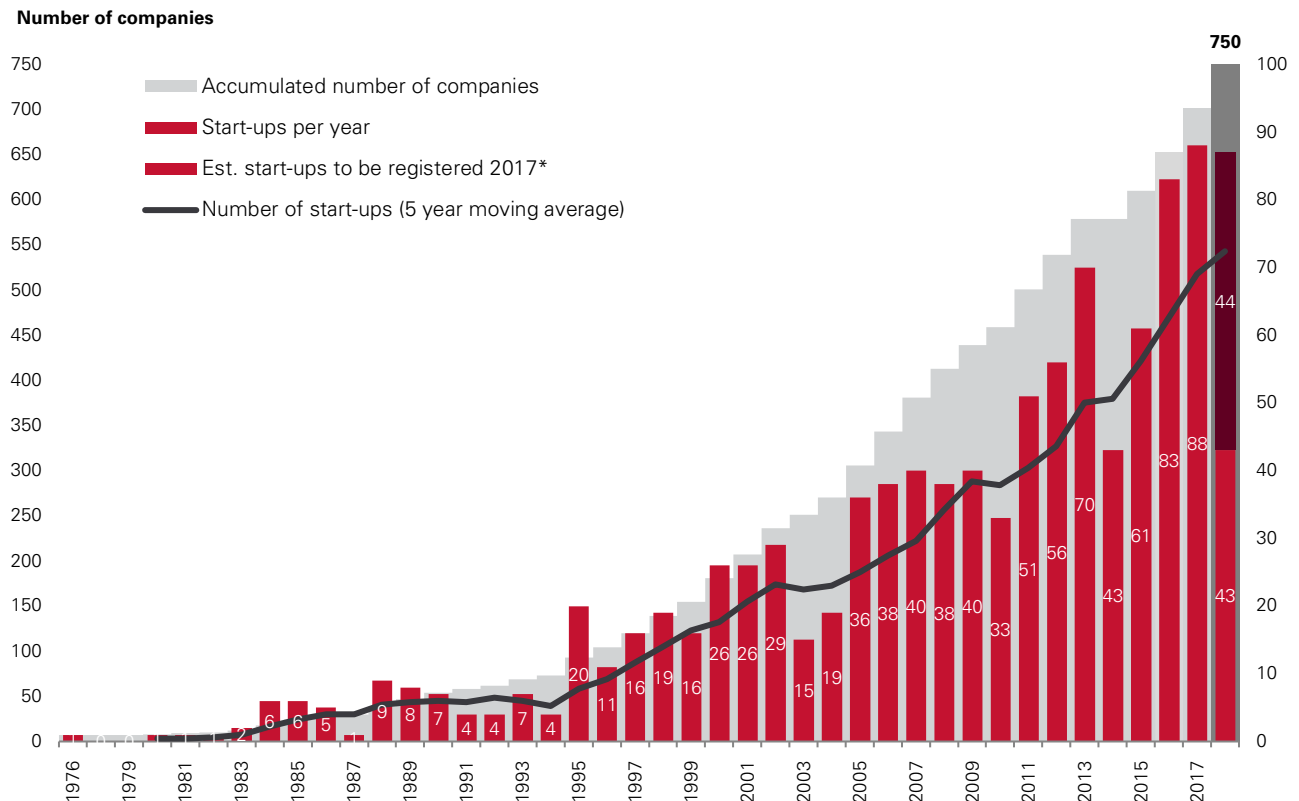
expertise and ideas that have led to the creation of companies with cutting-edge technology.

Key financials for 2017 shows an annual turnover of NOK 23.7 billion and EBIT of 0.3 billion, which is an increase of 9.2 % in revenues and a 26 % increase in EBIT compared to 2016.

At the end of 2018, the total number of employees was 12,242. This is an increase of 1.2 % compared to 2017.

## Number of technology companies in the Trondheim Region (1976-2018)

The Trondheim Region consists of the nine municipalities Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Indre Fosen, Stjørdal, Midtre Gauldal, Klæbu and Skaun. The graph shows the total number of active limited companies, subdivisions (with enterprise no.), and start-ups per year. \* Data as of Jan. 2019. Number of start-ups and total number of companies (31.12.2018) is expected to be 87 and 750, respectively, when all new companies have been duly registered.





## 2017: Facts about the tech sector in the Trondheim Region

### 703 technology companies

- 602 limited companies («AS»)
- 101 subdivisions («avd.»)

### 88 start-ups / new companies

- 81 limited companies
- 7 subdivisions

### 12,095 employees (growth 9.7 %)

- 7,177 in limited companies
- 4,918 in subdivisions

### 23.7 bn NOK in total revenues

- Growth 2016-2017: 9.2 %
- Revenues limited companies: 13.6 bn NOK
- Revenues subdivisions: 10.1 bn NOK

### 0.3 bn NOK EBIT combined (ltd. companies only)

- Growth 2017-2018: 25.8 %

## 2018: Facts about the tech sector in the Trondheim Region

### 750 technology companies (706 identified per Jan. 2019)\*

- 601 limited companies («AS»)
- 105 subdivisions («avd.»)
- 44 not yet identified (estimate)

### 87 start-ups / new companies (estimate, 43 identified)\*

### 12,242 employees (growth 1.2 %) in 706 companies

- 7,272 in limited companies
- 4,970 in subdivisions

\* Data as of January 2019. Number of start-ups and total number of active companies is expected to be 87 and 750, respectively, when all new companies have been duly registered.

## Technology start-ups (2014-2018)

	2014	2015	2016	2017	2018
Ltd. companies	39	57	74	81	38
Subdivisions	4	4	9	7	5
Total	43	61	83	88	43

## Revenues in subdivisions

Revenues in subdivisions have been estimated based on the number of employees in each subdivision compared to the total number of employees in their respective parent companies.

Impello has made manual adjustments for large subdivisions if we have encountered wrong or misleading figures. Impello has contacted the largest subdivisions to increase the accuracy of the estimates.

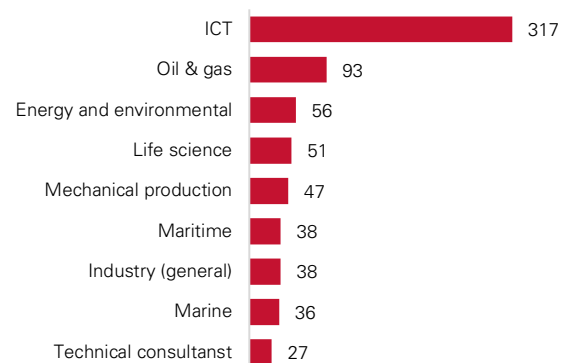
## Key sectors

ICT is the largest sector in the Trondheim Region with 327 companies representing 46 % of the total number of companies in 2018. Oil & gas is the second largest sector (13 %), followed by energy and environmental technology (7 %) and life science (7 %).

More than half of the start-ups in 2017 were ICT-based companies. This has been a trend for several years.

### Technology sectors in the Trondheim Region (2017)

Figures include 602 limited companies and 101 subdivisions, total 703.



With the exception of energy & environmental technology and general industry, all sectors have had positive revenue growth (CAGR) since 2008.

Of the nine sectors covered by the Impello analysis, the marine sector has had the strongest growth, both in terms of turnover, number of employees and number of companies. From 2008, the number of companies has increased from 15 to 36, and the companies have overall had an average sales growth of 18.6% over the last ten years. Over the past five years, the health-related technology companies have seen a significant increase in turnover, from 98 MNOK in 2012 to 228 MNOK in 2017.

### Key figures for the technology sectors (2008-2017)

The figures include 599 limited companies and 95 subdivisions, tot. 703. Growth figures indicate average annual growth rate (CAGR) 2008-2017.

Sector	Revenues [MNOK]		No. of companies	
	2017	Growth	2017	Growth
ICT	10.0	8.7 %	317	6.8 %
Oil & gas	4.3	2.8 %	93	4.1 %
Industry (general)	2.9	-0.2 %	38	3.5 %
Technical consultants	2.1	9.3 %	27	4.0 %
Maritime	1.6	2.4 %	38	6.3 %
Mech. production and prod. dev.	1.1	0.5 %	47	4.7 %
Marine	1.0	18.6 %	36	10.2 %
Energy and environmental	0.5	-0.1 %	56	6.4 %
Life science	0.2	0.1 %	51	8.2 %

## Growth companies of the year: Inrigo and Nofitech

### Inrigo – largest one-year revenue growth in 2017:

Inrigo, located in Vanvikan, provide water treatment systems for various industries to Norwegian and international customers. The company was founded in 2008, originally as a supplier to the oil industry.

From 2016 to 2017 the company increased their revenues from 20 MNOK to 175 MNOK, with an EBIT of 34 MNOK in 2017. Today they are 50 employees partitioned at Trondheim and Vanvikan.

### Norwegian Fishfarming Technologies – largest five-year average growth 2012-2017:

Nofitech in Trondheim develops, designs and builds complete RAS facilities (Recirculating Aquaculture System) for land-based fish farming. In 2018 the PE fund Longship entered as owner.

Nofitech has had an average sales growth (CAGR) of 60 % over the past five years. Turnover in 2017 was 84 MNOK, with an operating profit of 17 MNOK. The company has 12 employees in Trondheim.

## Key figures

Financial data and employment figures are based on the most recent publicly available data. Financial records (31.12.2017) and employment data (31.12.2018) are provided by the Brønnøysund Register Centre (Register of Business Enterprises) and NAV (Norwegian Labour and Welfare Administration).

### About the Impello analysis

The report is published annually (first published in 2006) and covers the technology-based companies in ten municipalities in the Trondheim Region in Mid-Norway. Key topics are financial figures, sectorial revenues, value creation and employment.

The analysis is co-funded by national and regional partners: Venture and seed investors, research and innovation communities, bank and finance, education and government institutions.

### About Impello Management

Impello is an independent strategic, financial and M&A adviser for technology-based companies.

[www.impello.no](http://www.impello.no)

## Key figures for the technology companies in the Trondheim Region (2013-2017)

Aker BP, Teekay Petrojarl (financial figures) and Reinertsen (financial figures and employees) are not included in the table. Employment statistics before 2015 has been increased with an estimate to adjust for the effect of a new reporting system to NAV (600 for ltd. companies and 150 for subdivisions).

\* Data as of January 2019. Number of start-ups and total number of companies (31.12.2018) is expected to be 87 and 750, respectively, when all new companies have been duly registered.

ENTERPRISES	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018 est.	Change 2016-17
Number of limited companies	499	495	524	558	602	601	*	7.9 %
Number of subdivisions	76	80	84	86	95	97	*	6.3 %
<b>Total active companies</b>	<b>579</b>	<b>579</b>	<b>610</b>	<b>653</b>	<b>703</b>	<b>706</b>	<b>750*</b>	<b>7.7 %</b>
<b>EMPLOYEES</b>								
Employees in ltd. companies	7,082	6,969	7,664	6,473	7,177	7,272		10.9 %
Employees in subdivisions	4,154	4,342	4,481	4,548	4,918	4,970		8.1 %
<b>Total employees</b>	<b>11,236</b>	<b>11,311</b>	<b>12,145</b>	<b>11,021</b>	<b>12,095</b>	<b>12,242</b>		<b>9.7 %</b>
<b>KEY FIGURES [MNOK]</b>								
Revenues in ltd. companies	13,465	14,492	14,384	12,841	13,576			5.7 %
Revenues in subdivisions	7,555	8,208	8,464	8,839	10,098			14.2 %
<b>Total revenues</b>	<b>21,020</b>	<b>22,700</b>	<b>22,848</b>	<b>21,680</b>	<b>23,674</b>			<b>9.2 %</b>
EBIT in ltd. companies	827	1,130	586	225	283			25.8 %
Net income ltd. companies	431	704	111	-398	85			
Equity in ltd. companies	6,952	7,025	7,587	7,204	7,899			9.7 %
<b>Value added in ltd. companies</b>	<b>6,424</b>	<b>7,004</b>	<b>6,585</b>	<b>5,745</b>	<b>5,446</b>			<b>-5.2 %</b>

# 1 Nøkkeltall 2017/2018

I 2018 var det 750 teknologiselskaper i Trondheimsregionen som til sammen sysselsetter 12 242 personer. Samlet omsetning i 2017 var 23,7 mrd. kr, noe som er nytt toppnivå etter en vekst på 9,2 % fra 2016 til 2017. I 2017 ble det etablert rekordhøye 88 nye selskaper i regionen, og foreløpige prognoser viser at det er etablert 87 selskaper i 2018.

I 2016 var det nedgang både i omsetning, lønnsomhet og antall sysselsatte i regionen. Dette snudde i 2017 med vekst i både samlet driftsresultat og antall ansatte, samt ny omsetningsrekord for teknologibransjen.

Samlet omsetning økte fra 21,7 i 2016 til 23,7 mrd. kr i 2017 (vekst 9,2 %). Størst omsetningsvekst kommer fra de største aksjeselskapene og underavdelingene. Alle bransjer med unntak av helse og annen industri hadde omsetningsvekst i 2017.

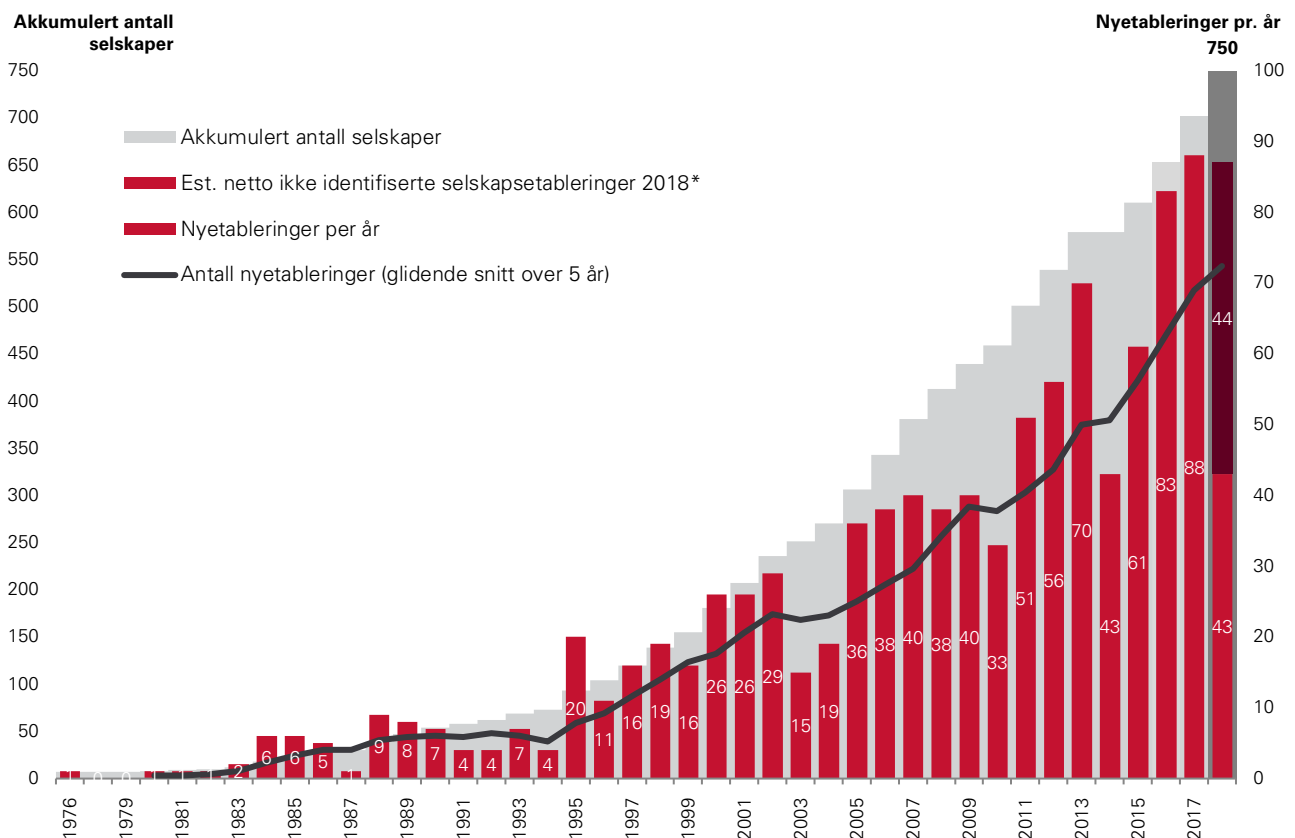
Antall sysselsatte økte med 1,2 % fra 12 095 i 2017 til 12 242 i 2018. Veksten drives av økt sysselsetting i både underavdelingene og aksjeselskapene.

Samlet driftsresultat for teknologibransjen var 283 mill. kr i 2017, noe som er en økning på 25,8 % sammenliknet med året før. Lønnsomheten i bransjen er positiv, men fortsatt lav (2,1 % driftsmargin).

Samlet verdiskaping hadde en nedgang på 5,2 % i 2017 og endte på 5,5 mrd. kr. Dette er tredje året på rad med nedgang i verdiskapingen.

**Figur 1:** Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen (1976 - 2018)

Trondheimsregionen omfatter kommunene Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Indre-Fosen, Stjørdal, Midtre Gauldal, Klæbu og Skaun. Oversikten omfatter aksjeselskaper og underavdelinger pr. 31.12.2018. \* Data pr. januar 2019. Endelige tall for 2018 forventes å bli ca. 87 nyetableringer og 750 selskaper i drift pr. 31.12.2018. Erfaringsmessig tar det 3-6 mnd. inn i nytt år før alle er formelt registrert.



**2017: Fakta****703 selskaper:** 602 aksjeselskaper og 101 underavdelinger**88 nyetableringer:** 81 aksjeselskaper og 7 underavdelinger**12 095 ansatte:** 7 177 i aksjeselskap og 4 918 i underavd.**23 674 mill. kr i samlet omsetning** (AS og underavd.)**283 mill. kr i samlet driftsresultat** (kun AS)**5 446 mill.kr i samlet verdiskaping** (kun AS)**2018: Fakta****750 selskaper:** 706 registrert pr. 1.1.2019 og med en prognose om ytterligere 44 ikke identifiserte nyetableringer i 2018**87 nyetableringer:** 43 registrert, 44 ikke identifisert (prognose)**12 242 ansatte:** 7 272 i aksjeselskaper og 4 970 i underavd.**Tabell 1: Nøkkeltall for teknologiselskapene i Trondheimsregionen (2013-2018)**

Regnskapstall er oppgitt i mill. kr. \*Estimat pr 13.12.2018.

AKSJESELSKAPER	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018 est.	Endr. 2016-17
Aksjeselskaper pr. 1.1.	463	499	495	524	558	602		
Nyetableringer (AS)	65	39	57	74	81	38		
Frafall (oppløst, konkurs, flyttet)	29	43	28	40	37	39		
<b>Aksjeselskaper pr. 31.12.</b>	<b>499</b>	<b>495</b>	<b>524</b>	<b>558</b>	<b>602</b>	<b>601</b>		<b>7,9 %</b>
<b>UNDERAVDELINGER</b>								
Underavdelinger pr. 1.1.	76	80	84	86	95	101		
Nyetableringer (avd.)	5	4	4	9	7	5		
Frafall (oppløst, konkurs, flyttet)	1	-	2	-	1	1		
<b>Underavdelinger pr. 31.12.</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>95</b>	<b>101</b>	<b>105</b>		<b>6,3 %</b>
<b>Sum teknologiselskaper</b>	<b>579</b>	<b>579</b>	<b>610</b>	<b>653</b>	<b>703</b>	<b>706</b>	<b>750*</b>	<b>7,7 %</b>
<b>ANSATTE</b>								
Ansatte i aksjeselskaper	7 082	6 969	7 664	6 473	7 177	7 272		10,9 %
Ansatte i underavdelinger	4 154	4 342	4 481	4 548	4 918	4 970		8,1 %
<b>Sum ansatte</b>	<b>11 236</b>	<b>11 311</b>	<b>12 145</b>	<b>11 021</b>	<b>12 095</b>	<b>12 242</b>		<b>9,7 %</b>
<b>NØKKELTALL [mill. kr]</b>								
Omsetning i aksjeselskaper	13 465	14 492	14 384	12 841	13 576			5,7 %
Omsetning i underavdelinger	7 555	8 208	8 464	8 839	10 098			14,2 %
<b>Sum omsetning</b>	<b>21 020</b>	<b>22 700</b>	<b>22 848</b>	<b>21 680</b>	<b>23 674</b>			<b>9,2 %</b>
Driftsresultat (EBIT) (kun AS)	827	1 130	586	225	283			25,8 %
Årsresultat (kun AS)	431	704	111	-398	85			
Egenkapital (kun AS)	6 952	7 025	7 587	7 204	7 899			9,7 %
<b>Verdiskaping (kun AS)</b>	<b>6 507</b>	<b>7 092</b>	<b>6 696</b>	<b>5 745</b>	<b>5 446</b>			<b>-5,2 %</b>

## Nøkkeltall kommuner

**Tabell 2: Nøkkeltall 2017 for teknologiselskapene i Trondheimsregionen fordelt på kommune**

1.1.2020 er Klæbu en del av Trondheim kommune. Alle regnskapstall er i mill. kr.

Kommune	Omsetning	Antall selskap	Ansatte	Nyetablerte	Driftsresultat
Indre Fosen	930	28	512	1	55
Klæbu	25	5	35	2	-7
Malvik	11	9	11	2	5
Melhus	174	7	102	0	22
Midtre Gauldal	7	3	8	0	-1
Orkdal	1 801	13	570	0	-19
Skaun	0	0	0	0	0
Stjørdal	449	27	242	2	-5
Trondheim	20 276	611	10 615	81	233
<b>Totalt</b>	<b>23 674</b>	<b>703</b>	<b>12 095</b>	<b>88</b>	<b>283</b>

## Nøkkeltall bransjer

**Tabell 3: Nøkkeltall 2017 for teknologiselskapene i Trondheimsregionen fordelt på bransje**

Alle regnskapstall er oppgitt i mill. kr.

Bransje	Omsetning	Antall selskap	Ansatte	Verdiskaping	Driftsresultat
Annen industri	2 885	38	1 159	858	127
Energi- og miljøteknologi	504	56	243	116	27
Helse	228	51	220	<b>61</b>	-8
IKT	9 968	317	4 576	2 778	254
Marin	1 039	36	406	353	111
Maritim	1 550	38	639	380	32
Mekanisk produksjon og produktutvikling	1 132	47	706	357	36
Olje og gass	4 295	93	2 754	510	-306
Teknisk konsulentvirksomhet	2 073	27	1 392	34	11
<b>Totalt</b>	<b>23 674</b>	<b>703</b>	<b>12 095</b>	<b>5 446</b>	<b>283</b>

## Antall teknologiselskaper

I løpet av de siste årene har det vært en betydelig økning i antall teknologiselskaper i regionen. Nyetableringstakten siden 2015 har vært høy, noe som er en viktig temperaturmåler på aktivitetsnivået i regionen. For første gang hadde regionen over 700 teknologiselskaper i 2017.

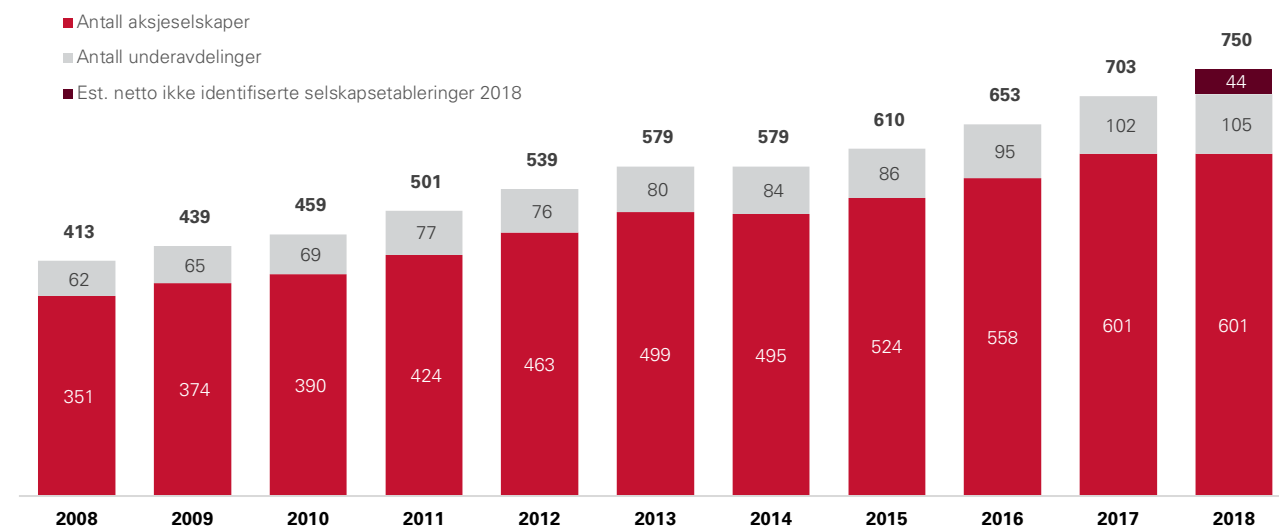
Selv om ikke alle nyetableringer i 2018 er identifisert ennå, så er Impellos prognose at det vil være 750 teknologiselskaper i regionen pr. 31.12.2018 når alle har blitt formelt registrert. Prognosen er basert på erfaring fra tidligere års analyser. Erfaringsmessig tar det 3-6 måneder for alle nye selskaper er formelt registrert i offentlige registre.

Hvert år er det flere selskaper som faller fra. Vanlige årsaker er konkurs, oppløsning, fusjon eller flytting til kommuner utenfor regionen. I 2017 var det ca. 30 selskaper som falt ut av analysen, hvorav halvparten flyttet og fortsatt er aktive i andre kommuner. Dette viser at trøndersk teknologi bidrar både med omsetning og sysselsetting utover det som fremkommer av Impello-analysen.

Trondheim er den kommunen i regionen med flest teknologiselskaper, med 611 av 703 selskaper i 2017.

**Figur 2: Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen (2008 - 2018)**

Oversikten omfatter både aksjeselskaper og underavdelinger. Endelig antall for 2018 forventes å bli 750, da det erfaringsmessig tar opp mot 6 mnd. før alle nye selskaper er formelt registrert.



## Ansatte i teknologiselskapene

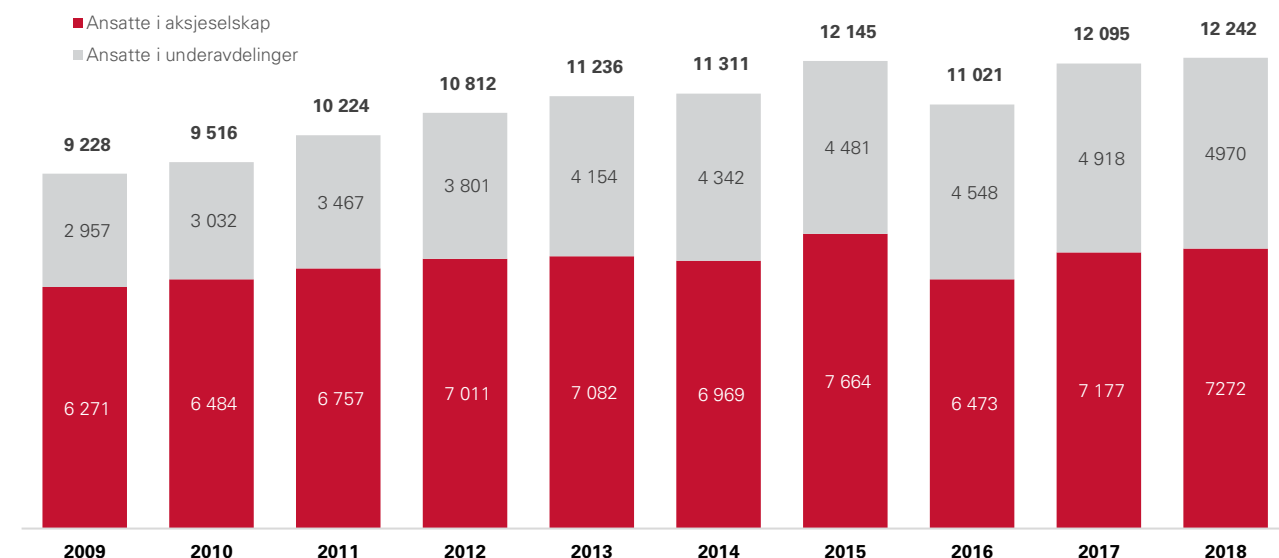
Ved utgangen av 2018 var det 12 242 ansatte i 706 teknolibedrifter i Trondheimsregionen. Dette er ny sysselsettingsrekord. Veksten (1,2 %) i antall ansatte fra 2017 til 2018 er imidlertid lavere enn veksten i antall virksomheter. Noe av forklaringen er at mange av nyetableringene er små bedrifter med få ansatte. Det kan også se ut som at regionen helt har hentet inn nedgangen etter oljeprisfallet i 2015.

Med unntak av bransjene IKT, energi- og miljøteknologi, mekanisk produksjon og annen industri var det sysselsettingsvekst i alle sektorer i 2018. Størst var økningen for olje og gass, mens reduksjonen i antall ansatte var størst for annen industri.

For energi- og miljøteknologi skyldes mye av nedgangen konkurransen hos PBES Norway (48 ansatte). For annen industri kan store deler av nedgangen forklares av nedbemanningen hos Glen Dimplex.

**Figur 3: Antall ansatte i teknologisektoren i regionen (2009 - 2018)**

Tall er hentet fra SSB A-registeret. Figuren inkluderer tall for både aksjeselskaper og underavdelinger.



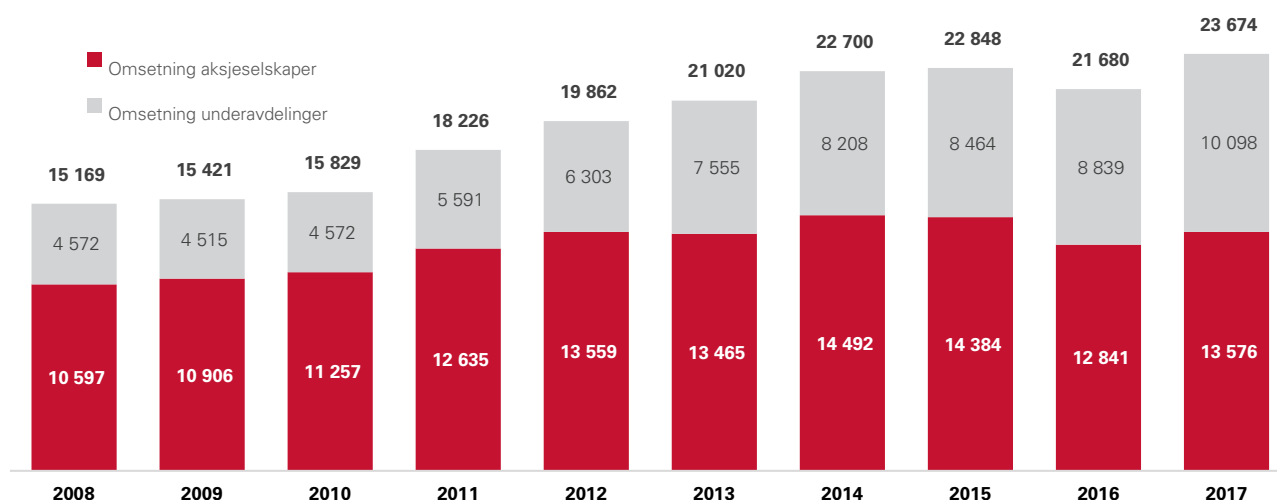
## Omsetning

2017 ga ny omsetningsrekord på 23,7 mrd. kr. Med en vekst på 9,2 % hentet bransjen inn mer enn omsetningsnedgangen på 5,3 % fra 2016. Veksten drives i stor grad av økning hos de største aksjeselskapene slik som Nordic Semiconductor, Q-Free og Autronica Fire and Security.

Veksten var størst i underavdelingene. I 2017 hadde disse en estimert omsetningsvekst på 14,2 % (mot 4,4 % i 2016). I aksjeselskapene var veksten på 5,7 % i 2017, noe som er en vesentlig økning sammenliknet med 2016 da veksten var negativ (-10,7 %).

**Figur 4:** Omsetningsutvikling for teknologiselskapene i Trondheimsregionen (2008-2017)

Tallene omfatter aksjeselskaper og underavdelinger. Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i tallene.



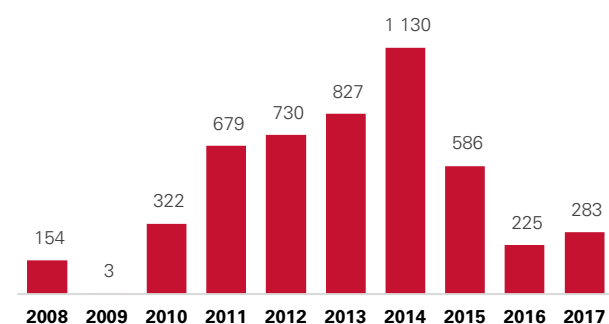
## Driftsresultat og verdiskaping

Etter noen år med fallende resultater var det vekst i driftsresultat for Trondheimsregionen i 2017. Flere bransjer hadde nedgang i driftsresultat også i 2017, men marin sektor, IKT, mekanisk produksjon, annen industri, energi- og miljøteknologi og helse hadde en positiv utvikling i driftsresultat. Electromagnetic Geoservices og Arm Norway hadde størst vekst i driftsresultat i 2017.

Også i 2017 var det en nedgang i verdiskaping i aksjeselskapene i regionen, hovedsakelig i olje- og gasssektoren og innen IKT. Det er store forskjeller i utviklingen i verdiskapingen i de ulike bransjene. Helseteknologi økte verdiskapingen med hele 43,3 %, mens olje- og gasssektoren hadde størst reduksjon i verdiskaping i 2017 (-34,2 %).

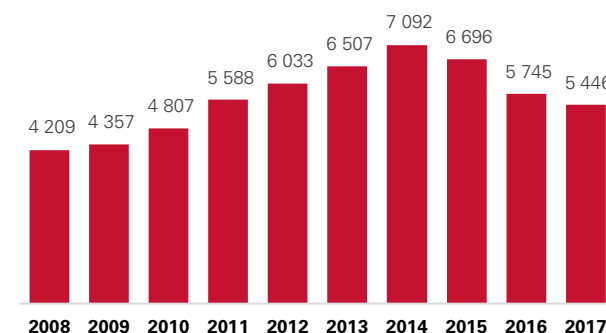
**Figur 5:** Samlet driftsresultat i teknologiselskaper (aksjeselskaper) i Trondheimsregionen (2008-2017)

Tall i mill. kr. Tall for Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i figuren.



**Figur 6:** Samlet verdiskaping i teknologiselskaper (aksjeselskaper) i Trondheimsregionen (2008-2017)

Tall i mill. kr. Tall for Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i figuren.



## Nøkkelinformasjon om teknologibransjene i Trondheimsregionen

	Nøkeltall 2017	5 største aksjeselskaper	5 største underavdelinger
 <p><b>Olje og gass</b></p>	Omsetning* 4,3 mrd. kr Vekst 7,2 % 2016-2017 CAGR 2,8 % 2008-2017 Ansatte 2 754 Aksjeselskaper 74 Underavdelinger 19	1. Shawcor Norway AS 2. EMGS ASA 3. Resman AS 4. Lyng Drilling AS 5. Exploro AS	1. Aker Solutions avd Trondheim 2. Siemens AS avd Process Industries and Drivers 3. Siemens AS avd Energy Management 4. Interwell Norway AS avd Trondheim 5. Kværner AS Lokasjon Trondheim
 <p><b>Maritim</b></p>	Omsetning* 1,6 mrd. kr Vekst 6,9 % 2016-2017 CAGR 2,4 % 2008-2017 Ansatte 639 Aksjeselskaper 33 Underavdelinger 5	1. Kongsberg Seatex AS 2. Safetec Nordic AS 3. Eltorque AS 4. Pmh Norway AS 5. Star Information Systems AS	1. Kongsberg Maritime avd. Skonnertvegen 2. Fugro Norway AS avd. Trondheim 3. Rolls-Royce Marine AS avd. Trondheim 4. Wartsila Norway AS avd. Trondheim 5. DNV GL AS avd. Tiller
 <p><b>Marin</b></p>	Omsetning* 1,0 mrd. kr Vekst 15,2 % 2016-2017 CAGR 18,6 % 2008-2017 Ansatte 406 Aksjeselskaper 33 Underavdelinger 3	1. Aqua Gen AS 2. Norwegian Fishfarming Technologies AS 3. Aquaoptima AS 4. Biofeed AS 5. Akva Group Software AS	1. Aqualine AS avd. Trondheim 2. Akva Group ASA avd. Trondheim 3. Anteo AS avd. Ranheim
 <p><b>Helse</b></p>	Omsetning* 0,2 mrd. kr Vekst -3,1 % 2016-2017 CAGR 0,1 % 2008-2017 Ansatte 220 Aksjeselskaper 43 Underavdelinger 8	1. Norsk Helseinformatikk AS 2. Checkware AS 3. Online EDB AS 4. Vitacon AS 5. Chiron Pharmasynt AS	1. Dips AS avd. Trondheim 2. Braillo Norway AS avd. Produksjon 3. Novelda AS avd. Trondheim 4. GE Vingmed Ultrasound AS avd. Trondheim 5. Autotech Ultrasound AS avd. Trondheim

\* Omsetning 2017 inkluderer omsetning i aksjeselskaper og estimert omsetning i underavdelingene i regionen.



	Nøkkeltall 2017	5 største aksjeselskaper	5 største underavdelinger
 <b>IKT</b>	Omsetning* 10,0 mrd. kr Vekst 9,1 % 2016-2017 CAGR 8,7 % 2008-2017 Ansatte 4 576 Aksjeselskaper 273 Underavdelinger 44	1. Nordic Semiconductor ASA 2. Q-Free ASA 3. Powel AS 4. Norbit Group AS 5. Matiq AS	1. Evry Norge AS avd. Sluppenveien 2. Atea AS avd. Trondheim 3. Bouvet Norge AS avd. Trondheim 4. Siemens AS avd. for Building Technologies 5. Telenor Inpli AS avd. Trondheim
 <b>Energi- og miljøteknologi</b>	Omsetning* 0,5 mrd. kr Vekst 51,5 % 2016-2017 CAGR - 0,1 % 2008-2017 Ansatte 243 Aksjeselskaper 53 Underavdelinger 3	1. Inrigo AS 2. EPCON Evaporation Technology AS 3. Rimol Miljøpark AS 4. Resource AS 5. Winns AS	1. Rainpower Norge AS avd. Trondheim 2. The Switch Marine Drives Norway avd. Trondheim 3. Hansen Technologies Norway AS avd. Trondheim
 <b>Mekanisk produksjon</b>	Omsetning* 1,1 mrd. kr Vekst 7,9 % 2016-2017 CAGR 0,6 % 2008-2017 Ansatte 706 Aksjeselskaper 44 Underavdelinger 3	1. CTM Lyng AS 2. Noca AS 3. Skala Maskon AS 4. Cavotec Micro-Control AS 5. AS Delprodukt	1. Servi AS avd. Rissa 2. Skala Prossesteknikk avd. Trondheim
 <b>Teknisk konsulentvirksomhet</b>	Omsetning* 2,1 mrd. kr Vekst 23,7 % 2016-2017 CAGR 9,3 % 2008-2017 Ansatte 1 392 Aksjeselskaper 15 Underavdelinger 12	1. Scandinavian Tooling & Production AS 2. Orkla Engineering AS 3. Tangen Engineering AS 4. Jan Saugen AS 5. Innovative Development & Marketing AS	1. Norconsult AS avd. Trondheim 2. Rambøll Norge avd. Trondheim 3. Multiconsult Norge AS avd. Trondheim 4. Cowi AS avd. Trondheim 5. Sweco Norge AS avd. Trondheim
 <b>Annen industri</b>	Omsetning* 2,9 mrd. kr Vekst -0,2 % 2016-2017 CAGR -0,2 % 2008-2017 Ansatte 1 159 Aksjeselskaper 34 Underavdelinger 4	1. Autronica Fire and Security AS 2. Washington Mills AS 3. Sandvik Teeness AS 4. Glen Dimplex Nordic AS 5. Orkel Direkte AS	1. Elkem AS Thamshavn 2. Elkem AS Silicon Materials Trondheim 3. Kongsberg Defence & Aerospace AS avd. Stjørdal 4. Bosch Rexroth AS avd. Trondheim

## Største arbeidsgivere

Aker Solutions, Equinor, Nordic Semiconductor, Autronica Fire and Security og Evry var blant de største arbeidsgiverne i 2017.

Merk at ti av de femten største arbeidsgiverne blant teknologiselskapene i regionen er underavdelinger av selskaper med hovedkontor utenfor regionen.

## Største aksjeselskaper målt i omsetning

Ti av de femten største aksjeselskapene i regionen i 2017 hadde en positiv omsetningsutvikling fra året før. Til sammenlikning var det kun fem av de femten største aksjeselskapene som hadde omsetningsvekst i 2016.

Blant de femten største aksjeselskapene hadde Nordic Semiconductor størst absolutt omsetningsøkning i 2017 (289 mill. kr), mens Shawcor Norway hadde størst nedgang i omsetningen (-125 mill. kr).

**Tabell 4: Største arbeidsgivere (AS og avd.) i Trondheimsregionen 2017**

Største arbeidsgivere (AS og avd.)	Ansatte 2016	Ansatte 2017	Ansatte 2018	Kommune
Aker Solutions AS avd. Trondheim	249	509	486	Trondheim
Equinor ASA avd. Forskningscenter Ranheim	513	499	516	Trondheim
Nordic Semiconductor ASA	532	499	416	Trondheim
Autronica Fire and Security AS	387	377	372	Trondheim
Evry Norge AS avd. Sluppenveien	339	315	326	Trondheim
Rambøll Norge AS avd. Trondheim	262	300	290	Trondheim
Siemens AS Avd. Process Industries and Drives	297	263	273	Trondheim
Norconsult AS Avd. Trondheim	204	243	289	Trondheim
Powel AS	220	229	223	Trondheim
Teekay Petrojarl Production AS	157	227	236	Trondheim
Multiconsult Norge AS avd. Trondheim	203	212	225	Trondheim
Elkem ASA Thamshavn	190	198	192	Orkdal
Shawcor Norway AS	185	180	135	Orkdal
Cowi AS avd. Trondheim	160	174	176	Trondheim
Siemens AS avd. Energy Management	179	171	178	Trondheim

**Tabell 5: Største aksjeselskaper i Trondheimsregionen målt i omsetning (2017)**

Omsetningen for Teekay Petrojarl Production inngår ikke i den akkumulerte omsetningen for selskapene i regionen.

Største aksjeselskaper [mill. kr]	Omsetning 2016	Omsetning 2017	Ansatte 2018	Kommune
Nordic Semiconductor ASA	1 662	1 950	416	Trondheim
Q-Free ASA	877	973	118	Trondheim
Autronica Fire and Security AS	851	848	372	Trondheim
Powel AS	560	591	223	Trondheim
Aqua Gen AS	438	474	170	Trondheim
Washington Mills AS	410	392	123	Orkdal
Kongsberg Seatex AS	428	382	124	Trondheim
Norbit Group AS	310	350	203	Trondheim
Shawcor Norway AS	456	331	135	Orkdal
Electromagnetic Geoservices ASA	319	278	76	Trondheim
Matiq AS	243	270	104	Trondheim
Sandvik Teeness AS	222	265	127	Trondheim
Microchip Technology Norway AS	204	219	117	Trondheim
Arm Norway AS	202	214	158	Trondheim
Resman AS	186	192	64	Trondheim

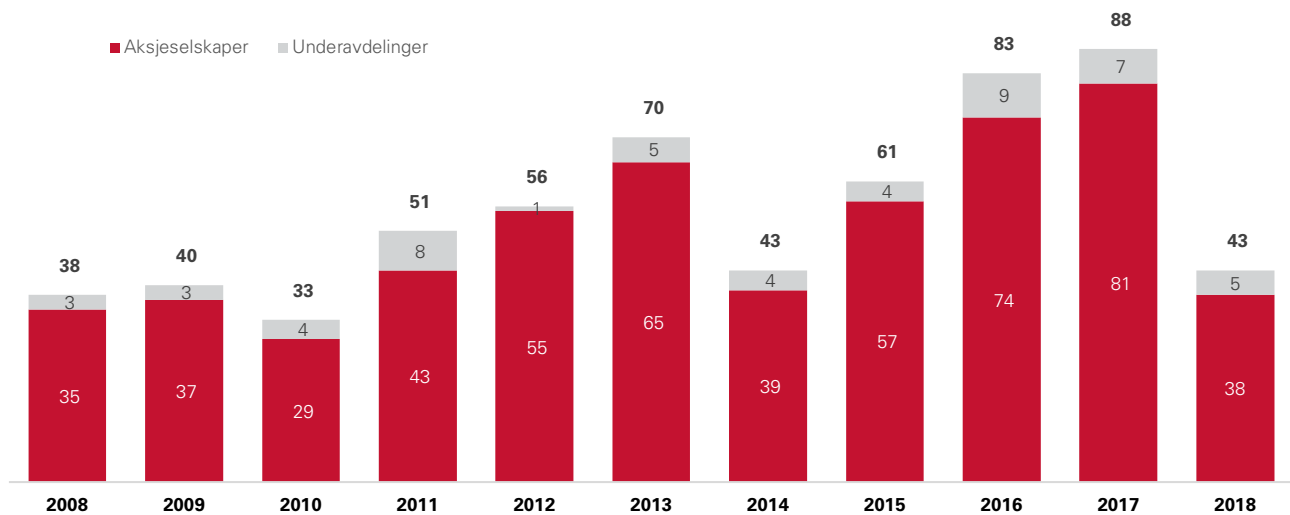
## 2 Nyetableringer i 2017 og 2018

I 2017 ble det etablert 88 nye teknologiselskaper i regionen (sju underavdelinger og 81 aksjeselskap). Dette er det høyeste antall nyetableringer siden Impello-analysen første gang ble publisert i 2006. For 2018 viser foreløpige prognoser at antall nyetablerte selskap er 87 (43 er foreløpig kartlagt).

Erfaringsmessig tar det noe tid før nye selskaper registreres i Brønnøysundregisteret. Det endelige antallet nyetablerte selskaper i 2018 vil derfor først være klart 3-6 måneder inn i nytt regnskapsår.

**Figur 7:** Nyetablerte teknologiselskaper i Trondheimsregionen (2009-2018)

Stiftelsesdato er brukt som etableringsdato, og selskaper som flytter inn i regionen blir behandlet som nyetablerte i Trondheimsregionen.



### Bransjer for nyetableringene

I tråd med tidligere år var over halvparten av nyetableringene i 2017 IKT-selskap. Høy andel IKT-virksomheter skyldes at regionen har et sterkt miljø innen elektronikk, programvare og app-utvikling. En annen årsak er at kapitalbehovet og terskelen for å etablere et IKT-selskap er relativt sett noe lavere sammenliknet med andre bransjer.

Det har vært flere nyetableringer innenfor helseteknologi de siste årene, og med seks selskaper i 2017. Dette er vesentlig flere enn tidligere år. I 2018 er det kommet til flere helseteknologiselskaper, blant annet Drowzee, og Infiniwell.

**Figur 8:** Bransjefordeling nyetablerte selskap 2017

Forklaring på bransjeinndeling finnes under metode på [www.impelloanalysen.no](http://www.impelloanalysen.no)



## Eksempler på nyetableringer

**Moon Labs** har utviklet en biosensor som tar kontinuerlige målinger av pasienters hjerterytme, oksygenmetning, respirasjon og temperatur. Biosensoren plasseres bak pasientens øre og vil kunne gjøre målinger kontinuerlig i fem dager. Etter endt bruk skal sensoren kastes. Den er laget av miljøvennlige materialer og skal være enkel i bruk. Innhentede data sendes kryptert og trådløst til en tablet slik at helsepersonell kan følge målingene i sanntid.



Foto: Moon Labs ([www.moon.ai](http://www.moon.ai))

**Munti Magic** utvikler installasjoner med digitale aktiviteter for offentlige områder som kjøpesentre og flyplasser. Aktivitetene er laget for barn og familier, og består av spill, tegneaktiviteter og mye mer.



Foto: Munti Magic ([www.muntimagic.com](http://www.muntimagic.com))

**Compax Solutions** har laget en løsning for komprimering av avfall og tørkepapir. Avfallsbeholderne skal kunne komprimere avfallet opptil ti ganger opprinnelig volum. Løsningen skal redusere hyppigheten på avfallstømming, gi mindre forbruk av plastposer og mindre transport av avfall.



Foto: Compax Solutions ([www.compax.no](http://www.compax.no))

**Scout Drone Inspection** har utviklet droner til bruk i visuelle inspeksjoner og tilhørende dataanalysetjenester. Dronene skal kunne erstatte mennesker i inspeksjoner av f.eks. skip eller oljetanker. Bruk av dronene skal kunne gi tidsbesparelser, kostnadsreduksjon og bedre HMS for kundene.



Foto: Scout Drone Inspection ([www.scoutdi.com](http://www.scoutdi.com))

## Nyetableringer 2017

**Tabell 6:** Nyetableringer i teknologibransjen i Trondheimsregionen 2017

Selskaper som er tilflyttet regionen i 2017 er markert med \*.

Selskap	Omsetning 2017 [1000 kr]	Ansatte 2017	Bransje	Website
Adall AS	-	-	IKT	www.adall.no
Aker BP ASA avd. Trondheim	-	128	Olje og gass	www.akerbp.com
Alphatek AS	-	-	IKT	www.alphatek.no
Alva Industries AS	532	2	Energi- og miljøteknologi	
Amdam AS	49	-	IKT	
Apolonia AS	-	-	Annen industri	www.apolonia.no
Appylon AS	-	-	IKT	
Astronaut Technologies AS	587	3	IKT	
Azero AS	-	-	IKT	www.azero.no
Birdsview AS	16	-	Energi- og miljøteknologi	www.birdsview.no
Brewbuddy AS	-	-	Annen industri	www.brewbuddy.no
Briks AS	-	-	IKT	www.briks.no
Capiro AS	335	1	Teknisk konsulentvirksomhet	www.capiro.no
CBJ Computing AS	-	-	Teknisk konsulentvirksomhet	www.cbjcomputing.com
Chemoanalytics AS	104	-	IKT	
Compax Solutions AS	-	-	Mekanisk produksjon og produktutvikling	www.compax.no
Custom Game AS	-	-	IKT	www.customgame.no
Cybehave AS	-	-	IKT	www.cybehave.com
DD Waters AS	50	-	Energi- og miljøteknologi	www.dd-waters.com
Designerpilots AS	-	-	IKT	www.designerpilots.com
Diginnovate AS	-	-	Helse	
Digital Marine AS	96	-	Marin	www.digitalmarine.no
Dinerp AS*	24 884	39	IKT	www.dinerp.com
Dramit AS	-	-	IKT	
Earea AS	-	-	IKT	www.earea.com
Easy Intervals AS	-	-	Helse	www.easy-intervals.com
Eduspike AS	500	-	IKT	www.eduspike.com
Elvefiske AS	-	1	IKT	
Evetro AS	-	-	IKT	www.etro.com
Exeris AS	-	1	IKT	
Exero Technologies AS	278	-	Helse	www.exerotech.com
Flyspray Robotics AS	-	1	IKT	
Fosen Engineering AS	-	-	Mekanisk produksjon og produktutvikling	
Geo Gravity Flow AS	-	-	Olje og gass	
Golfingtechnology AS	50	-	IKT	www.golfingtechnology.com
HTS Electronics AS	17	-	IKT	
IAK Electric AS	-	-	Energi- og miljøteknologi	www.iakelectric.no
ICB Digital AS	-	-	IKT	www.icbdigital.no
Ide8 AS	-	-	IKT	
Kaupang Krypto AS	-	-	IKT	
Koble AS	-	-	IKT	www.koble.co
Kortfri Norge AS	-	-	IKT	www.kortfri.no
Letlift AS	-	2	IKT	www.letlift.com
Loomian Entertainment AS	-	-	IKT	www.loomian.net
Lumincode AS	96	-	Teknisk konsulentvirksomhet	
Milda Miljødata AS	136	-	Energi- og miljøteknologi	
Moon Labs AS	157	1	Helse	www.moon.ai

Selskap	Omsetning 2017 [1000 kr]	Ansatte 2017	Bransje	Webseite
Munti Magic AS	-	-	IKT	www.muntimagic.com
Nisonic AS	815	2	Helse	
Nordiq Products AS	-	-	Helse	
Oceantech Innovation AS	164	3	Olje og gass	www.oceantech.no
Petricore Norway AS	281	3	Olje og gass	www.petricore.com
PMH Norway AS	46 243	-	Maritim	www.pmh.no
Podpal Games AS	-	-	IKT	www.podpalgames.com
Powel Analytics AS	-	8	IKT	www.powel.com
Powerboost AS	-	-	Mekanisk produksjon og produktutvikling	
Qrrnt AS	1 472	5	Maritim	www.qrrnt.com
Reinertsen New Energy AS	16 440	27	Olje og gass	www.rein-energy.com
Retraze AS	-	-	IKT	www.retraze.com
Riddlebit AS	-	-	IKT	www.riddlebit.net
Rinesys AS	-	1	Energi- og miljøteknologi	www.rinesys.com
Safedrive AS avd. Trondheim	-	2	IKT	
Scale Aquaculture AS	-	2	Marin	www.kverva.no
Scout Drone Inspection AS	-	-	IKT	www.scoutdi.com
Secure Practice AS	180	-	IKT	www.securepractice.no
Sharepark AS	-	-	IKT	
Siemens AS avd. Subsea Trondheim	-	-	Olje og gass	
Skillsets AS	-	-	IKT	
Smart Cylinders AS	792	1	Olje og gass	www.smartcylinders.com
Sounds Good AS	361	2	IKT	www.itsoundsgood.no
Source AS	1 971	4	IKT	www.source.no
Staven R&D AS avd. Trondheim	-	3	IKT	
Stocky AS	-	-	IKT	
Survey AI Technologies AS	27	-	IKT	www.survey.ai
TC Inspection Systems AS	-	-	Annen industri	
Tech Mahindra Norway AS avd. Trondheim	-	13	IKT	www.techmahindra.com
Telavox AS avd. Trondheim	-	-	IKT	www.telavox.com
The Switch Marine Drives Norway AS avd. Trondheim	-	6	Energi- og miljøteknologi	www.theswitch.com
Timerabbit AS	-	-	IKT	www.timerabbit.no
Ubiq Aerospace AS	-	-	Annen industri	
Uport AS	-	-	IKT	
Utgard Microgrid AS	632	-	Energi- og miljøteknologi	www.utgardmicrogrid.com
Uvær Engineering AS	-	3	IKT	www.uverengineering.no
Veierland Intelligence AS	-	-	IKT	
Veloconsult AS	-	-	Energi- og miljøteknologi	www.veloconsult.no
Verranto AS	753	1	Teknisk konsulentvirksomhet	
Vizflex AS	306	-	IKT	www.vizflex.com
Zolve AS	857	2	IKT	www.zolve.no

## Nyetableringer 2018

**Tabell 7: Nyetableringer i teknologibransjen i Trondheimsregionen 2018**

Selskap	Bransje	Webside
Aimtech AS	IKT	
Aiutrix AS	IKT	www.aiutrix.com
Apico AS	IKT	www.apico.no
Autoagri AS	Mekanisk produksjon og produktutvikling	
Cappgemini Norge AS avd. Trondheim	IKT	www.cappgemini.no
Conic Data AS	IKT	
Costail AS	Mekanisk produksjon og produktutvikling	www.costail.co
Digital kontroll AS	IKT	
Drowzee AS	Helse	www.drowzee.com
Eksent AS	IKT	
Enodo AS	Teknisk konsulentvirksomhet	www.enodo-engineering.no
Enry AS	Helse	www.enry.com
Flying Foil AS	Maritim	www.flyingfoil.no
Garmsmia AS	IKT	
Hackstack AS	IKT	www.hackstack.no
Hypermata AS	IKT	
Idweb AS	IKT	www.idweb.no
Indusenz AS	IKT	
Infiniwell AS	Helse	www.infiniwell.ai
Jordpro AS	Energi- og miljøteknologi	
Kodeworks Konsulent AS	IKT	www.kode.works
Learning Moment Technologies AS avd. Trondheim	IKT	www.learningmoment.tech
Læringsliv AS	IKT	
Mediability Systems AS avd. Trondheim	IKT	www.mediability.com
Mtap AS	IKT	
New access AS	IKT	
Ocean Space Acoustics AS	Maritim	
Omega CS AS avd. Trondheim	IKT	www.omega.no
Orbit battle AS	IKT	
Orbital Machines AS	Mekanisk produksjon og produktutvikling	
Peopleuknow AS	IKT	www.peopleuknow.no
Phonion Technologies AS	IKT	www.tiltspot.tv
Polarlys innovation AS	Energi- og miljøteknologi	www.polarlysinnovation.com
Powel Analytics avd. Trondheim	IKT	
Powel Environment AS	IKT	
Ragnarock Geo AS	Olje og gass	www.ragnarockgeo.com
Recrut AS	IKT	www.recrut.no
Sensero AS	Energi- og miljøteknologi	www.sensero.no
Splitlift AS	Mekanisk produksjon og produktutvikling	www.splitlift.no
Studio Gauntlet AS	IKT	www.studiogauntlet.com
Submerged AS	Teknisk konsulentvirksomhet	
Tailwind Breeze AS	IKT	www.tailwindbreeze.com
Techrail AS	IKT	

## 3 Vekstvinnere 2017

Årets vekstvinnere er Inrigo og Norwegian Fishfarming Technologies (Nofitech). Inrigo leverer vannrensesystemer, mens Nofitech leverer landbaserte oppdrettsanlegg som benytter resirkuleringsteknologi (RAS).

Kåringen er basert på offentlige regnskapstall for 2012-2017. Med unntak av vinnerne har ikke Impello foretatt noen kvalitative vurderinger av eventuelle ekstraordinære hendelser eller regnskapsposter hos selskapene.

### Inrigo AS:

#### Størst omsetningsvekst i 2017

Inrigo i Vanvikan utvikler og leverer vannbehandlings-systemer for ulike bransjer og formål til norske og internasjonale kunder. Selskapet ble stiftet i 2008, da som leverandør til oljeindustrien.

Fra 2016 til 2017 økte omsetningen fra 20 til 175 mill. kr. Selskapets driftsresultat i 2017 var 34 mill.kr. I dag har de 50 ansatte fordelt på hovedkontoret i Trondheim og design- og produksjonsavdelingen i Vanvikan.

### Norwegian Fishfarming Technologies AS:

#### Størst gjennomsnittlig omsetningsvekst 2012-2017

Nofitech i Trondheim leverer RAS-anlegg (Recirculating Aquaculture System) til norsk og internasjonal oppdrettsnæring. I 2018 ble kom PE-fondet Longship inn som eier og skal bidra til videre vekst i selskapet.

Nofitech har hatt en gjennomsnittlig omsetningsvekst (CAGR) på 60 % de siste fem årene. Omsetningen i 2017 var 84 mill.kr, med et driftsresultat på 17 mill.kr. De har i dag 12 ansatte i Trondheim.

**Tabell 8: Størst omsetningsvekst i Trondheimsregionen (2016-2017)**

Forutsetning: Minimum 5 mill. kr i omsetning i 2016. Omsetning er oppgitt i mill.kr.

	Vekst	Omsetning 2017	Omsetning 2016	Etablert
1 Inrigo AS	783 %	175	20	2008
2 Aquaoptima AS	413 %	71	14	2002
3 Wireless Instrumentation Systems AS	391 %	39	8	2009
4 Norwegian Fishfarming Technologies AS	251 %	84	24	2011
5 Devico International Operation AS	171 %	21	8	2010
6 Lighthouse8 AS	158 %	12	6	2012
7 Winns AS	140 %	18	7	2010
8 Planktonic AS	106 %	14	7	2016
9 Embida AS	101 %	11	6	2013
10 Initial Force AS	74 %	12	7	2006



**Tabell 9: Størst gjennomsnittlig omsetningsvekst (5-årig CAGR) i Trondheimsregionen (2012-2017)**

Forutsetning: Minimum 5 mill. kr i omsetning i 2012. Omsetning er oppgitt i mill. kr.

		CAGR	Oms. 2017	Oms. 2012	Etablert
1	Norwegian Fishfarming Technologies AS	60 %	84	8	2011
2	Inventas AS	59 %	56	6	2007
3	Signicat AS	38 %	125	25	2006
4	Scanbio Marine Goup AS	35 %	30	7	2011
5	Epcon Evaporation Technology AS	32 %	112	28	2009
6	Inrigo AS	32 %	175	44	2008
7	WTW AS	29 %	54	15	2009
8	Zedge Europe AS	29 %	54	15	2009
9	Wireless Instrumentation Systems AS	25 %	39	13	2009
10	Skala Maskon AS	22 %	79	29	1991

## Inrigo AS

**Inrigo tar mål av seg til å bli en global aktør innenfor vann og energi. De leverer blant annet anlegg for vannbehandling, biogass og RAS. Selskapet ble etablert i 2008, med hovedkontor i Trondheim og produksjonslokaler i Vanvikan. De har både nasjonale og internasjonale kunder, og er for tiden i sluttfasen av en stor kontrakt for levering av vannforsyningsystemer i Kamerun.**



Inrigos hovedleveranse i Kamerun-prosjektet. Skid-baserte vannbehandlingsanlegg basert på keramisk membranfiltrering. Det installeres totalt 14 slike filterkomponenter i prosjektet. (Foto: Inrigo)

Ser vi fire år bakover i tid er det få som ville spådd Inrigo som vekstvinner i regionen. På denne tiden var selskapet leverandør til olje- og gassindustrien, og etter oljeprisfallet 2014 ble det plutselig stopp i nye oppdrag. Dette ble et veiskille for bedriften. Reza Hezari (adm.dir) og Roger Blekkan (operativ leder) forteller at omstillingen mot vann og miljø og alternative energikilder i stor grad var en direkte følge av nedgangen i oljesektoren. Selskapet forutså kraftig vekst i grønnere næringer, og de hadde allerede en fot inne i vannbransjen gjennom et datterselskap. Økt fokus på denne sektoren ble derfor naturlig.

I dag er selskapet inne i sluttfasen av et prosjekt i Kamerun der de har utviklet og bygd to komplette vannforsyningsanlegg som skal gi rent vann til fire byer i landet. Logistikk-løsninger har vært en like stor del av prosjektet som selve anlegget, og både kulturelle og etiske problemstillinger har meldt seg. Til tross for dette så er prosjektet en stor suksess, og Inrigo har planer om nye prosjekter i Kamerun. De satser også mot andre deler av verden og påpeker at de ser på hele verden som et potensielt marked for sine løsninger.

Inrigos historie er unik i bransjen. Mens sammenliknbare land har høy eksport av vann- og miljøteknologi, så har Norge hengt etter. Inrigo har derimot lyktes i det internasjonale markedet.

– Vi merker at vår historie blir lagt merke til, blant annet fikk vi et langt besøk av næringsministeren i sommer. Både vår suksess med eksport og det grønne skiftet vi har gjennomgått trekkes frem som en suksesshistorie i næringslivet, sier Blekkan.

– Modighet, tålmodighet og høy kompetanse har vært viktig for at vi har lyktes. Man må tørre å ta mulighetene som kommer, samtidig som man må ha forståelse for hvordan markedet fungerer. Vi har vært tålmodige i markedsarbeidet og med relasjonsbygging, spesielt Reza er god på å bygge relasjoner. Dette er mye av grunnen til at vi fikk kontraktene i Kamerun, sier Blekkan.



Reza Hezari (CEO) og Roger Blekkan (COO) presenterer Kamerun-prosjektet for utviklingsminister Astrup og representanter for Utenriksdepartementet (Foto: Inrigo)

Bærekraft er et viktig stikkord i Inrigo, både når det gjelder kvalitet på leveranser og bruk av materialer og løsninger. Lang levetid på installasjonene og sosialt ansvar er en selvfølge for bedriften, også i møte med kulturelle og forretningsetiske utfordringer. Dette vises blant annet gjennom deres bidrag til å bygge skoler og brønnanlegg på landsbygda i Kamerun.

Selskapet er opptatt av å videreutvikle seg i Trøndelag, og har mål om å bli en av de største aktørene i regionen. For å oppnå videre vekst satses det på forskning og utvikling.

– Prosjektet i Kamerun ser vi som en direkte avkastning på de ressursene vi har lagt i FoU ved anlegget i Vanvikan tidligere, sier Blekkan. Selskapet vil fortsette å bruke ressurser på utvikling, og har for tiden flere pågående FoU-prosjekter både innenfor vannrensning og bioenergi. – Kunnskapsnivået i bedriften er høyt, blant annet har vi flere ansatte med doktorgrad. Den største utfordringen for å oppnå videre vekst er å finne gode nok folk, sier Blekkan.

Inrigo har selv store ambisjoner for fremtiden. Planen er å videreutvikle sin posisjon som et av Norges fremste selskap innenfor vann og miljø, og samtidig styrke seg innenfor områdene biogass og havbruk. Omsetningsveksten har fortsatt inn i 2018, og de har flere prosjekter planlagt de neste årene. Selskapet tror på en videre vekst og har et langsiktig mål om milliardomsetning fra Trondheimsregionen.

– Vi vil skape et forretningseventyr i Trøndelag, sier Blekkan og Hezari.

## Om Inrigo AS

Inrigo utvikler vannrenseanlegg til ulike bransjer. Selskapet har kunder både i Norge og internasjonalt, og er for tiden i slutfasen av en stor leveranse til Kamerun for rensing av drikkevann.

Inrigo har 50 ansatte, har hovedkontor i Trondheim og designer og produserer anleggene i Vanvikan.

[www.inrigo.no](http://www.inrigo.no)

## Inrigo nøkkeltall

[mill. kr]	2015	2016	2017
Driftsinntekter	16,8	19,9	175,4
Driftsresultat	-6,5	7,7	28,4
Resultat før skatt	-6,7	7,4	31,7

## Norwegian Fishfarming Technologies AS

**NOFITECH var det første selskapet som bygde et storskala RAS-anlegg for laks. Deres modulbaserte konsept har gjort selskapet til vekstvinner de siste fem årene.**

Selskapet ble etablert av gründerne Geir Løvik og John Hestad i 2011. Etter mange år i oppdrettsindustrien hadde de identifiserte forbedringspotensial og bestemte seg for å starte sitt eget selskap.

– Vi mente at leverandørene i for stor grad fikk bestemme hvordan konseptene skulle utformes. Teknologien var ikke tilpasset brukerne godt nok og konseptene opplevdes dyre. Som oppdrettere synes vi at mulighetene var for få, forteller Løvik.

Gründerne brukte de første årene på utvikle konseptet de i dag har designpatent på. Konseptet er et modulbasert anlegg med firkantede tanker som gir areal- og kostnadseffektivitet.

– Konseptet vårt ble godt tatt imot. Våre kunder hadde vært overalt og var kjent med de fleste løsninger som eksisterte. Da de ble introdusert for vårt konsept fikk vi en følelse av at de endelig var overbevist om at dette var noe de hadde ventet på. De kunne nå lettere ekspandere på steder med areal- og ressursbegrensninger. I tillegg ble konseptet oppfattet som prisgunstig, følger Hestad opp.

Det skulle likevel gå noen år før det første fullskala-anlegget, Erko, sto ferdig i 2017.

– Vi hadde begrenset kapasitet siden det kun var Geir og meg som var ansatt i selskapet. I tillegg hadde vi stort fokus på økonomisk forsvarlighet. Vi brukte ikke en krone på markedsføring og var generelt forsiktige. Sett i ettertid var vi kanskje for forsiktige og kunne tenkt større fra dag én. Samtidig tror vi at dette også kan være en av årsakene tillat oppstarten gikk såpass godt, forteller Hestad.



Foto: Norwegian Fishfarming Technologies

Selv om selskapet i 2016 hadde ansatt flere og oppnådde en omsetning på 24 mill. kr innså de at det var krevende å kombinere drift og vekst. De hadde behov for en partner, noe som etter hvert førte til at investerings-selskapet Longship i 2018 gikk inn på eiersiden for å tilføre kapital og kompetanse. Sammen med ny eier, har de store planer for videre vekst. Først og fremst i Norge, men også i utlandet.

– Vi har tro på at omsetningen kan mangedobles. Vi har en skalerbar forretningsmodell hvor vi har tilgang til gode underleverandører. Dersom RAS med sjøvann får fotfeste i bransjen er vi godt rigget for solid vekst. Ikke bare for laks og ørret, men også andre typer sjømat. Det norske markedet vil være prioritert, men vi ser også at vi er attraktive for utenlandske kunder. Vi ser også at det er lettere å oppnå bedre marginer i utlandet, forklarer Hestad.

### Om Norwegian Fishfarming Technologies AS

Hovedkontor i Trondheim med 12 ansatte.

Utvikler, designer og bygger komplette resirkuleringsanlegg (RAS – Recirculating Aquaculture System) for landbaserte oppdrettsanlegg. Et kompakt og modulbasert konsept muliggjør anlegg på steder med vann- og arealknapphet.

[www.nofitech.no](http://www.nofitech.no)

### Norwegian Fishfarming Technologies AS nøkkeltall

[mill. kr]	2015	2016	2017
Driftsinntekter	20,2	24,0	84,4
Driftsresultat	0,3	3,1	12,9
Resultat før skatt	0,5	3,6	11,6

## 4 Oppkjøp

Siden 1993 er det registrert 98 oppkjøp av teknologiselskaper i Trondheimsregionen. Impello har identifisert fire oppkjøp i 2018 og sju i 2017.

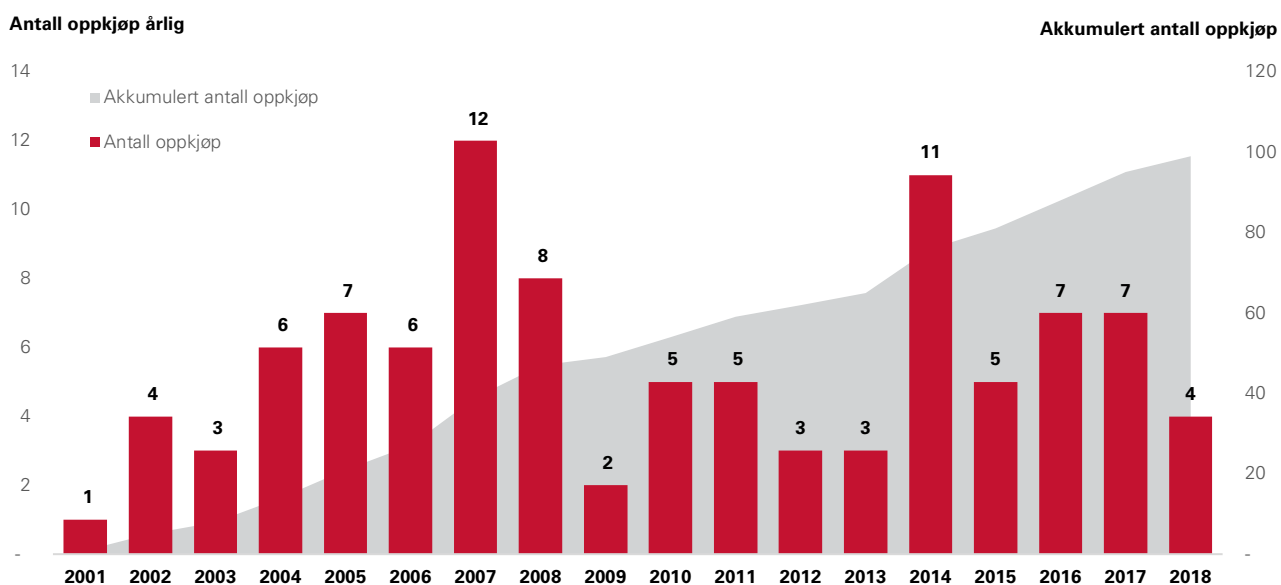
Etter 2000 har det vært transaksjoner hvert år, og med 2007 som et historisk toppår da 12 selskaper ble solgt.

Det ble gjennomført sju oppkjøp i 2017: Lingit, Aptomar, Aqualine, AquaOptima, Computational Industry Technologies, Reinertsen og View Software.

Impello har identifisert fire oppkjøp i 2018: Petrostreamz, Norwegian Fishfarming Technologies, Inventas og WebPro.

En transaksjon defineres her som et oppkjøp dersom minimum 1/3 av aksjene har endret eier.

**Figur 9:** Antall oppkjøpte teknologiselskaper i Trondheimsregionen (2001-2018)



**Tabell 10:** Oppkjøp 2017 og 2018 av teknologiselskaper i Trondheimsregionen

Oversikten viser oppkjøp av teknologiselskaper i regionen der min. 1/3 av aksjene har endret eier.

Oppkjøpt selskap	År	Kjøper
Aptomar AS	2017	Norbit Group AS
Aqualine AS	2017	Steinsvik Group AS
AquaOptima AS	2017	Steinsvik Group AS
Computational Industry Technologies AS	2017	DNV GL AS
Lingit AS	2017	Verdane Capital IX
Reinertsen AS	2017	Aker Solutions
View Software AS	2017	Viking Venture
Inventas AS	2018	Acando AS
Norwegian Fishfarming Technologies AS	2018	Longship
Petrostreamz AS	2018	Tieto Norway AS
WebPro AS	2018	Zeta Display AB

# 5 Kommersialisering fra Forskningsmiljøene

NTNU og SINTEF har over flere år bidratt med kunnskap og nye ideer som har ledet fram til etablering av selskaper med banebrytende teknologi.

Antall nyetableringer fra FoU-miljøene i Trondheimsregionen har vært jevnt høyt de siste årene. I 2017 hadde 14 % av nyetableringene i regionen opphav fra SINTEF eller NTNU. Eksempler på disse er Nisonic, Moon Labs og Scout Drone Inspection.

I 2017 var det 171 teknologiselskaper i Trondheimsregionen med opphav fra forskningsmiljøene. Omsetningen fra disse var 7,3 mrd. kr i 2017, tilsvarende 31 % av den totale omsetningen i bransjen. Disse selskapene har også historisk hatt høyere verdiskaping pr. ansatt sammenliknet med øvrige teknologiselskaper.

De største selskapene som har hatt utspring fra NTNU er Autronica Fire and Security og Q-Free. De største

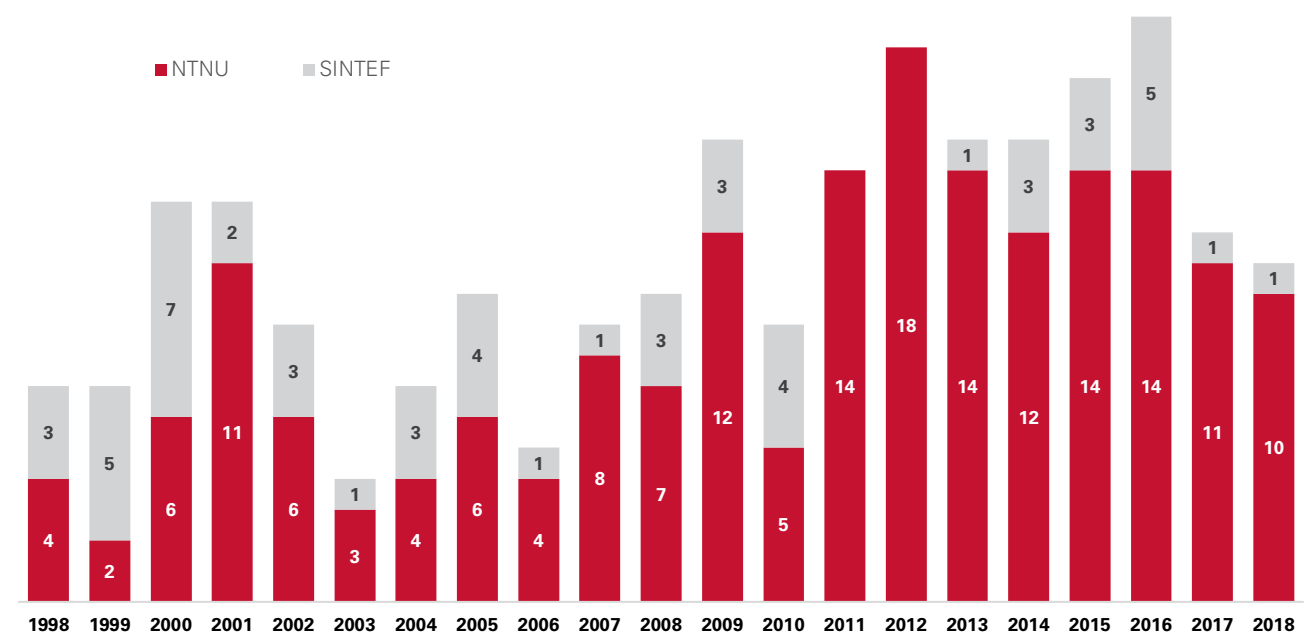
selskapene med opphav fra SINTEF var i 2017 Nordic Semiconductor, Kongsberg Seatex og Powel.

Både NTNU og SINTEF har stort fokus på idé- og selskapsutvikling, blant annet gjennom sine egne inkubatorer og finansieringsordninger. NTNU TTO og SINTEF TTO er kommersialiseringsaktører som jobber aktivt med å utvikle forskningsbaserte forretningsideer.

I 2018 etablerte SINTEF et eget tidligfasefond kalt SINTEF Venture V på 500 mill. kr for å utvikle nye og levedyktige teknologibedrifter. European Investment Fund og en rekke private, norske investorer deltar i fondet.

**Figur 10:** Nye teknologiselskaper med utspring fra NTNU (inkl. tidligere HiST) og SINTEF (1998-2018)

Oversikten viser antall nyetableringer fra forskningsmiljøene med registrert forretningsadresse i Trondheimsregionen. Selskaper som er etablert i andre regioner i Norge inngår ikke. Noen selskaper har opphav fra både SINTEF og NTNU slik at totalen ikke alltid er lik summen av antall etableringer fra disse miljøene.



# 6 Lån og tilskudd fra Innovasjon Norge

Innovasjon Norge er en viktig finansieringskilde for teknologibedriftene i regionen. Gjennom et bredt tilbud av virkemidler får nystartede og etablerte bedrifter i vekst og i utviklingsfasen viktig risikoavlastning.

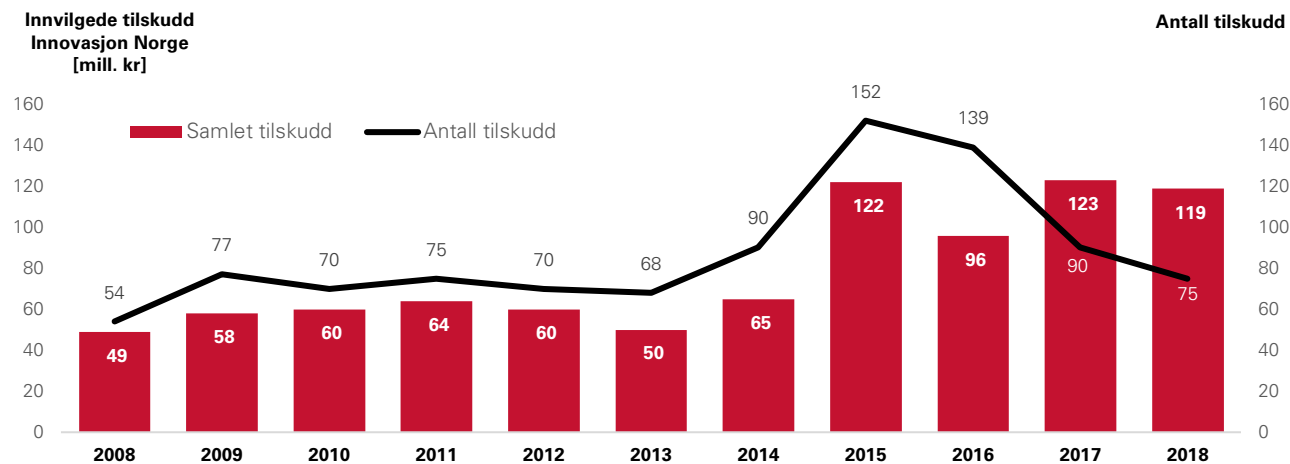
## Tilskudd

Impello har gjennomgått alle prosjekttilskudd. Antall tilskudd og størrelsen på samlede tilskudd har vært

relativt stabil før 2015. Etter et rekordår i 2015 har tilskuddene være noe høyere enn tidligere år.

**Figur 11:** Tilskudd fra Innovasjon Norge til teknologibedriftene i Trondheimsregionen (2008–2018)

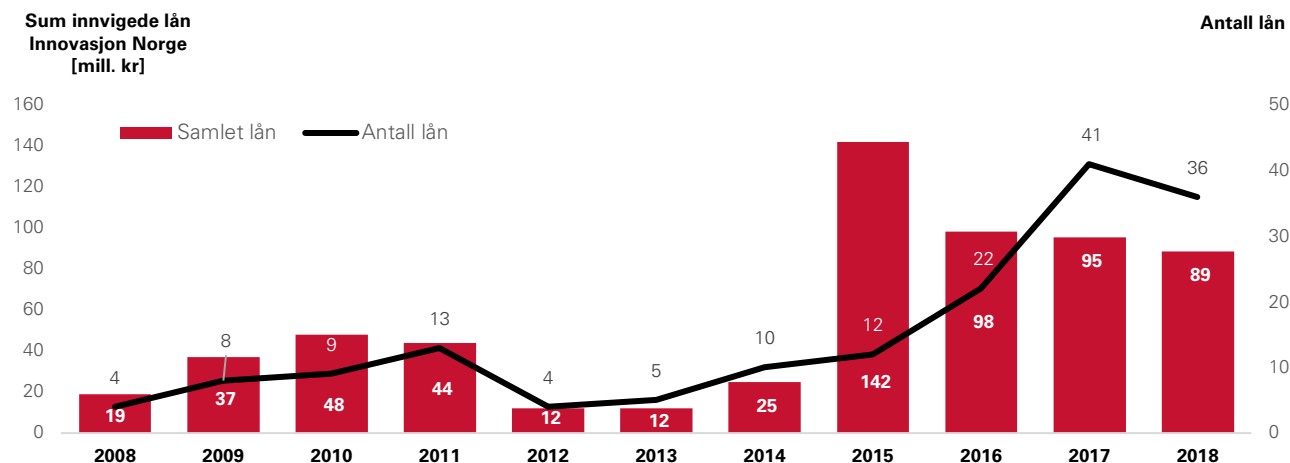
Tilskuddene er ikke periodisert over prosjektperiodene. Oversikten viser sum tilskudd (mill. kr) for de aktuelle årene da tilskuddene formelt ble innvilget.



## Lån

**Figur 12:** Lånetilsagn fra Innovasjon Norge til teknologibedriftene i Trondheimsregionen (2008–2018)

Lånene er ikke periodisert over prosjektperiodene. Oversikten viser sum innvilgede lån for de aktuelle årene som lånene formelt ble innvilget. Garantier inngår ikke.





ISBN 978-82-691556-2-4 (trykt)  
ISBN 978-82-691556-3-1 (PDF)

---

Nærmere informasjon om rapporten eller om Impellos øvrige tjenester kan fås ved henvendelse:

Impello Management AS  
Innherredsveien 7  
7014 Trondheim

E-post: [info@impello.no](mailto:info@impello.no)  
Tel: +47 90 22 70 00  
[www.impello.no](http://www.impello.no)

**IMPELLO**

